

Schiedam, een stad die het waard is!

Collegewerkprogramma 2010 – 2014

Schiedam, 12 oktober

Vooraf

Schiedam staat aan de vooravond van een aantal belangrijke ontwikkelingen en uitdagingen. Niet alleen heeft de stad zich de afgelopen jaren op economisch en sociaal vlak op een positieve manier ontwikkeld. Ook wordt onze stad een steeds interessantere stad voor bedrijven en mensen om zich te vestigen. De binnenstad begint uit het dal te komen, het veiligheidsgevoel van de Schiedammer verbetert, de tevredenheid over de directe leefomgeving neemt toe en op het gebied van een duurzame ontwikkeling van de stad kent Schiedam toonaangevende ontwikkelingen die binnen de stadsgrenzen plaatsvinden.

Naast deze pluspunten, wordt de stad ook bedreigd door een aantal ontwikkelingen. Door de economische recessie dreigt de sociale stijging van de Schiedammer in het gedrang te komen. De financiële middelen vanuit het Rijk laten een sterke daling zien, waardoor de financiële en sociale positie van kwetsbare Schiedammers in gevaar komt. Door de ligging in een stadsagglomeratie en de ontwikkelingen die daar plaatsvinden, staat het leefmilieu steeds meer onder druk. De economische teruggang heeft ook tot gevolg dat de woningmarkt stagneert, waardoor de gewenste doorstroming gestopt is. Tenslotte moet voorkomen worden er spanningen tussen Schiedammers ontstaan, veroorzaakt door het gebrek aan kennis van en respect voor elkaars opvattingen. Het college wil recht doen aan en in zijn beleid herkenbaar zijn voor alle Schiedammers, jongeren en ouderen, mannen en vrouwen, heteroseksuelen en homoseksuelen, “oude” en nieuwe Schiedammers

Om de hierboven geschetste problemen om te zetten in kansen heeft het college van Burgemeester en Wethouders ambities geformuleerd waarvan de oorsprong ligt in het coalitieakkoord 2010-2014, dat gesloten is door de fracties van de PvdA, VVD, CDA en GroenLinks. Verder is de door de gemeenteraad vastgestelde Stadsvisie Schiedam 2030 een uitgangspunt voor het college. In dit document is aangegeven welke hoofdpunten er voor de komende jaren liggen, hoe deze ruimtelijk moeten worden uitgewerkt en waar de prioriteiten liggen voor de komende vier jaar. Het document dat u nu in handen heeft, het Collegewerkprogramma (CWP) geeft inzicht welke prioriteiten het college heeft gedestilleerd uit bovengenoemde documenten.

Het college doet dit echter niet alleen, maar doet dit samen met de inwoners van Schiedam en de leden van de gemeenteraad. Vandaar dat dit college ook recent keuzes heeft voorgesteld aan de stad en deze heeft meegewogen in de keuzes voor de komende jaren.

Dit CWP beschrijft de hoofdlijnen waarlangs het beleid verder ontwikkeld zal worden. Naast deze hoofdlijnen zijn in de bijlage ook in detail opgenomen de uitdagingen waar we ons de komende jaren voor gesteld zien en waar het college aan het einde van deze periode verantwoording over zal afleggen.

Dat alles voor Schiedam, een stad die het waard is!

De hoofdlijnen van beleid

Het college heeft op basis van input vanuit de stad, maar ook de uitgangspunten vanuit stadsvisie en coalitieakkoord een visie ontwikkeld hoe het Schiedam van de toekomst er uit moet zien.

Belangrijke doelstellingen daarbij zijn:

- Een Schiedam waar alle Schiedammers zich goed kunnen ontwikkelen en thuis voelen;
- Een aantrekkelijk en mooi Schiedam;
- Een financieel, economisch en sociaal sterk Schiedam;
- Een Schiedam dat zich duurzaam ontwikkelt;
- Een Schiedam waar er zorg voor de medemens is;
- Een Schiedam waar mensen kunnen ontspannen, sporten en recreëren

Kortom, een Schiedam waar Schiedammers trots op zijn.

Inzet voor Schiedam

Het college richt zich de komende collegeperiode op strategische lijnen die bijdragen aan het hierboven geschetste Schiedam/

Het college richt zich daarbij op de burgers, ondernemers en overige partners in de stad. Via een gezamenlijke inspanning moet Schiedam de komende 4 jaar sterker worden. Voor een deel ligt de wijze waarop dit zal plaatsvinden vast in dit CWP, maar voor een groot deel zal het de komende jaren ook een ontdekkingstocht worden, samen met inwoners en ondernemers in de stad. Net zoals de stad Schiedam tal van fysieke uitdagingen heeft die nog lang niet door iedereen ontdekt zijn, geldt dat ongetwijfeld ook voor ideeën, initiatieven en kansen die roepen om ontdekt te worden en zo bijdragen aan het Schiedam van de toekomst, een stad die het waard is.

Strategische lijnen

Het college kiest voor het aanbrengen van 10 strategische lijnen. Op basis van deze keuze wordt de komende 4 jaar een omvangrijk ombuigingsprogramma (bezuinigen én investeren) voorgesteld dat moet bijdragen aan een sterker Schiedam in 2014.

De keuze richt zich op de volgende 10 strategische lijnen:

1. Werken en onderwijs

Voor het college geldt dat juist in tijden van economische tegenslag het hebben van werk het beste middel is om te integreren in de samenleving. Hier richt zich de focus op.

Het college wil zich daarom extra inzetten op het terug brengen van bijstandsgerechtigden naar de arbeidsmarkt. Daarnaast moeten met name jongeren gestimuleerd worden om hun opleiding te voltooien. Stelregel is dat jongeren óf werken óf leren óf een leerwerktraject volgen.

De gemeente zal alle middelen inzetten om mensen op een minimaal door de arbeidsmarkt verlangd niveau te scholen, zodat iedereen die kan werken ook bemiddelbaar is naar werk.

Met werkgevers zal gewerkt worden aan arrangementen om mensen die nu nog aan de kant staan weer te integreren in het arbeidsproces.

Een zo hoog mogelijk opleidingsniveau van Schiedammers is belangrijk. Daarom geeft het college een impuls aan het vergroten van de kwaliteit van scholen. De rol van de scholen in de buurt wordt versterkt, niet alleen voor de ouders en kinderen van de school, maar ook als trefpunt voor de overige bewoners in de wijk.

2. Mee (kunnen) doen

Schiedammers die buiten hun schuld niet meer actief kunnen zijn op de arbeidsmarkt, zullen wel gestimuleerd worden om te blijven deelnemen aan de maatschappij, bijvoorbeeld via vrijwilligerswerk. Tevens zullen Schiedammers ook financiële ondersteuning blijven krijgen om een minimaal bestaansniveau te realiseren en sociaal actief te blijven. De integratie van de Schiedammers wordt door het college krachtig ondersteund en gestimuleerd. Het college gaat daarbij uit van wederkerigheid en zet zich in voor het creëren van een positief klimaat. De samenleving moet open staan en randvoorwaarden bieden voor een effectieve integratie en participatie van de nieuwe Schiedammers. Daarnaast ligt er een eigen verantwoordelijkheid bij de nieuwe Schiedammers om actief te integreren en participeren.

Een belangrijke randvoorwaarde is wel de financierbaarheid hiervoor van de sociale infrastructuur (voorzieningen) over de langere termijn. Daarom wordt de sociale infrastructuur nader bezien op samenhang en doelmatigheid (herstructurering en optimalisering).

De samenhang tussen maatschappelijke voorzieningen en de doelmatigheid op het gebied van het sociaal cultureel en maatschappelijk werk in de wijk zal onderzocht worden (ook de bibliotheekfilialen worden hierin betrokken), waarbij gezamenlijk met bewoners een basisniveau zal worden vastgesteld.

3. Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is

De aantrekkingskracht van Schiedam wordt mede versterkt door goede voorzieningen die de stad rijk is. Goede voorzieningen zijn belangrijk voor de inwoners (in de wijken) en de mensen die onze stad bezoeken. Het college steunt met name die activiteiten die bijdragen aan maatschappelijke doelen, zoals versterking van de identiteit van de stad en/of versterking van de sociale cohesie van (groepen) bewoners. Het college richt zich op het op peil houden van een verantwoord voorzieningenniveau en garandeert een basiskwaliteit. Het voorzieningenniveau moet op de Schiedamse maat, lees passend bij een middelgrote stad en met het oog op voorzieningen in de buurgemeenten, geschoeid zijn. Inzet is om in stand te houden wat onmisbaar is voor een kwalitatieve leefomgeving en ruimte te creëren voor culturele versterking en vernieuwing.

Het theater (o.a. door lagere exploitatielasten), de musea (meer samenhang), de bibliotheek Schiedam (efficiënter), sportaccommodaties (wordt ook bezien in relatie tot de A4-ontwikkeling), jongeren- en ouderenvoorzieningen zullen hierbij in ogenschouw worden genomen. Het beleid van de integrale wijkontwikkeling, met een grote betrokkenheid door bewoners en met meer zeggenschap door bewoners over de inzet van budgetten, wordt voortgezet.

4. Investeren in lokale economie en mensen

Het college wil de komende collegeperiode gericht en extra investeren in de lokale economie, het vestigingsklimaat, duurzaamheid en de mensen. De gerichte investeringen (interventies) dienen een substantiële bijdrage te leveren aan het doelstelling van “sociale en economische” stijging. Daarbij wordt het principe gehanteerd van “Social return op de eigen investeringen”. Het college wil een sociaal rendement halen op de eigen investeringen (o.a. in de fysieke infrastructuur, de lokale economie, het opknappen van gemeentelijke gebouwen) door met ondernemers arrangementen af te spreken waarbij bijstandsgerechtigden aan het werk komen.

5. Investeren via versnelde stedelijke vernieuwing

Er wordt ruimte gezocht om extra te investeren in het kader van een versnelde stedelijke vernieuwing. Uitgangspunt is een integrale gebiedsontwikkeling waarin de GSB-thema's fysiek, sociaal, veiligheid en economie integraal betrokken zijn.

De actieve betrokkenheid en participatie van bewoners staat hier vanzelfsprekend voorop.

De versnelde stedelijke vernieuwing richt zich op de A4 (incl. dubbelgebruik van het tracé A4, in relatie tot de sportaccommodaties), binnenstad, Nieuwland (en waarin de bestaande afspraken in het kader van het WAP Nieuwland betrokken zijn) en Oost, Groenoord.

Met partners worden strategische allianties aangegaan om de slagkracht en snelheid van de uitvoering te vergroten.

6. Versterken kwaliteit leefomgeving; openbare ruimte mooi, heel en veilig

Het college een andere benadering voor die uitgaat van een meer integrale benadering met de door de gemeenteraad vastgestelde visie op de inrichting van de openbare ruimte als referentiekader. Naast de fysieke en ruimtelijke eisen worden in de integrale benadering ook de wensen van de gebruikers (bijvoorbeeld via de wijkoverleggen), de sociale, culturele en veiligheidsaspecten en eisen voor de toegankelijkheid opgenomen in het programma van eisen. Ook het hierbij vereiste beheerniveau is hierin opgenomen. Het college zet zich in voor het goed stroomlijnen van grote infrastructurele inpassingen en waarbij Schiedam per openbaar vervoer, fiets, auto en te voet, goed, duurzaam en veilig te bereiken is.

Door aan de voorkant een integrale benadering te hanteren wint de uitvoering aan kwaliteit. Hierdoor wordt het mogelijk om het motto “in 1 x goed” in de praktijk te realiseren.

De taakstelling is het realiseren van een hogere kwaliteit tegen lagere kosten. Daarnaast start het college met de aanpak van achterstanden in onderhoud. Primair waar de veiligheid in het geding is. Via deze aanpak worden op langere termijn kosten bespaard.

7. Duurzaamheid

In het kader van milieu en duurzaamheid neemt de gemeente het voortouw. De gemeente zal zich nadrukkelijker profileren als een stad die op het gebied van milieu, duurzaamheid en klimaatbestendigheid aan de weg timmert. Daarbij zal worden gekeken op welke wijze de gemeente ondernemers extra kan stimuleren maatregelen te nemen op het gebied van duurzaam en klimaat neutraal ondernemen. Verder zal ook binnen de gemeente duurzaam worden gehandeld, zoals het gaat om het neerzetten en aanpassen van gebouwen. Het college kiest er tenslotte voor om tot een duurzame verhoging van de kwaliteit van de openbare ruimte te komen en om dit te garanderen via onderhoudsplannen.

8. Veiligheid

In de komende collegeperiode wordt het integraal veiligheidsbeleid van de afgelopen jaren voortgezet en geïntensiveerd. Veiligheid (subjectief en objectief) draagt immers bij aan de aantrekkelijkheid van de stad en is een basisvoorwaarde voor het welbevinden van de bewoners en bezoekers van de stad. De inzet is om met de gebiedsgerichte en persoonsgerichte aanpak zowel preventief als repressief overlastgevend en crimineel gedrag verder terug te dringen en daar waar mogelijk te voorkomen. In 2011 zal een nieuw beleidsplan Veiligheid worden opgesteld conform de methodiek uit de landelijke handreiking Kernbeleid Veiligheid. In alle wijken staat het college een aanpak voor, waar samenwerking met onder andere bewoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en politie vanzelfsprekend is. Dit is de sleutel voor succes van de gebieds- en persoonsgerichte aanpak. Onder regie van de gemeente wordt, op basis van prestatieafspraken met de in- en externe partners (SMART geformuleerd), het dynamische (herijking per 4 maanden) stedelijk en wijkgericht integraal veiligheidsactieprogramma daadkrachtig uitgevoerd. Tot slot wordt bij fysieke veiligheid de brandweezorg en ambulancezorg gewaarborgd en zal de gemeente goed voorbereid zijn en blijven op preventie en bestrijding van risico's en rampen.

9. Wonen

Het college wil zich inzetten om van Schiedam een woonstad te maken voor zowel mensen met lage-, midden- als hogere inkomens. De inzet is een gedifferentieerd bouwprogramma met meer koopwoningen en meer grondgebonden woningen in het middeldure en dure segment, waarbij aandacht is voor wooncarrière binnen wijken. Woningen moeten meer levensloopbestendig worden gebouwd en wanneer sprake is van opknappen wil het college stimuleren dat deze renovatie van hoge kwaliteit is.

Het college zal zich inzetten voor goed uitvoerbare prestatieafspraken met de woningcorporaties en andere marktpartijen die betrokken zijn bij de uitvoering van bouw en

renovatieprogramma's. Waar het de herstructurering van de woongebieden Nieuwland, Groenord en Oost betreft zal dit in samenspraak met de Stadsregio en het Rijk plaatsvinden. Aantrekkelijke wijken voor jong en oud betekent ook dat misstanden zoals illegale (over)bewoning, overlast door hennepcultuur of misplaatst woongedrag worden aangepakt.

10. Gemeente nieuwe stijl

Via intergemeentelijke samenwerking met de omliggende gemeenten kan de uitvoering van gemeentelijke taken efficiënter en de slagkracht worden bevorderd.

Nader onderzoek zal plaatsvinden naar de mogelijkheden van intergemeentelijke samenwerking op het gebied van de gemeentelijke PIOFAC-functies en op het terrein van Werk&Inkomen en Sport en Recreatie.

In het kader van de samenwerking met onder andere Rotterdam wil het college strategische allianties aangaan gericht op integrale gebiedsontwikkeling.

Dienstverleningsopgave

Hoewel het een tegenstelling lijkt, kan juist het extra inzetten op verbeterde dienstverlening fungeren als katalysator voor de taakstelling voor uw efficiëntere lokale overheid. Door snelle, antwoordgerichte en goede dienstverlening tot continue uitgangspunt voor het gemeentelijk handelen te maken, moeten vereenvoudigde procedures, kortere lijnen, transparantie en vermindering van de regeldruk doorgevoerd worden. Hiermee wordt automatisch de gemeentelijke bedrijfsvoering efficiënter georganiseerd en wordt de beoogde snellere en betere dienstverlening voor burgers, maatschappelijke organisaties en bedrijven bewerkstelligd.

Door de afhandeling van veel voorkomende vragen, diensten en producten te centraliseren en naar 'de voorkant' van de gemeentelijke organisatie te verplaatsen en het digitaal aanbod te vergroten, wordt de Schiedammer effectiever en efficiënter geholpen. Voorwaarde hiervoor is een flexibele, antwoordgerichte frontoffice-organisatie die de klant bedient en daarop afgestemde vakafdelingen die op klantgerichte wijze de meer complexe (aan)vragen behandelen. Strakke, bedrijfsmatige regie op klantcontacten, communicatie over actuele en nijpende zaken en het kennisbeheer worden bij het toekomstige Klantcontactcentrum (KCC) belegd. Hiermee wordt de bereikbaarheid van de gemeente beter geborgd en worden Schiedammer beter inhoudelijk bediend. Schiedammers verwachten immers dat de gemeente haar meest basale 'prestaties' op orde heeft en meet deze af aan de hand van de in één keer goed afgehandelde contacten met deze gemeente.

Een verbeterde en efficiëntere dienstverlening is op deze een cruciale voorwaarde om alle strategische lijnen te kunnen verwezenlijken.

Via een uitwerkingsopdracht zal hieraan uitwerking worden gegeven.

Financiële situatie en de gevolgen voor Schiedam

Het college voert een solide financieel beleid. We zien de toekomst, ondanks de gevolgen van de crisis, dan ook met vertrouwen tegemoet. Daarbij zullen we alle creatieve en innovatieve oplossingen en werkwijzen nodig hebben om de verslechterde financiële omstandigheden de baas te blijven. De begroting van 2011 is sluitend. Via de uitwerkingsopdrachten (verbonden met de 10 strategische lijnen) kan de meerjarenbegroting 2012 – 2014 sluitend worden gemaakt. Hierover zal op transparante wijze met de gemeenteraad worden gediscussieerd, omdat draagvlak een essentiële voorwaarde is voor een goed stadsbestuur.

Het is vanzelfsprekend dat het college zijn ambities blijft toetsen aan de financiële mogelijkheden die ons worden geboden.

Op basis van de bovenstaande uitgangspunten zijn de afspraken van het coalitieakkoord nader uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma met concrete actiepunten met outputprestaties.

Uitwerkingsopdrachten en activiteitenoverzicht collegewerkprogramma 2010-2014.

Op basis van de afspraken van het coalitieakkoord, de analyses van de 5 sporen van de takenanalyse, de uitkomsten van de stadsdebat van 4 oktober, de stadsenquête én met de stadsvisie Schiedam 2030 als context, kiest het College voor het aanbrengen van 10 strategische lijnen.

De 10 strategische lijnen zijn:

1. Werken en onderwijs
2. Mee (kunnen) doen
3. Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is
4. Investeren in lokale economie en mensen (Social return op eigen investeringen)
5. Investeren in versnelde stedelijke vernieuwing
6. Versterken kwaliteit leefomgeving: openbare ruimte mooi, heel en veilig
7. Duurzaamheid
8. Veiligheid
9. Wonen
10. Gemeente nieuwe stijl

Met de keuze voor 10 strategische lijnen wordt de komende 4 jaar een omvangrijk ombuigingsprogramma (bezuinigen én investeren) voorgesteld dat moet bijdragen aan een sterker Schiedam in 2015. Deze strategische lijnen worden uitgewerkt in uitwerkingsopdrachten.

De resultaten van de uitwerkingsopdrachten worden vanaf 2012 verwerkt in de begroting en leiden tot een sluitende meerjarenbegroting.

De uitwerkingsopdrachten van de 10 strategische lijnen zijn bijgevoegd.

Het coalitieakkoord dat in april is afgesloten tussen PvdA, VVD, CDA en GroenLinks is nader uitgewerkt in een activiteitenoverzicht in een uitvoeringsprogramma met concrete actiepunten en outputprestaties.

Mogelijkheden voor optimalisatie (binnen de financiële kaders) worden hierbij niet onbenut gelaten en aangegeven.

Vanzelfsprekend is er samenhang met de uitwerkingsopdrachten van de 10 strategische lijnen.. In het activiteitenoverzicht is de relatie aangegeven.

Hoe meten we de vooruitgang van de stad?

Om de vooruitgang van de stad te meten wordt een achttal outcome doelstellingen geformuleerd.

De acht outcomedoelstellingen vormen het referentiekader voor de 10 strategische lijnen en de uitwerking van de afspraken van het Coalitieakkoord in het activiteitenoverzicht en outputprestaties. De acht outcomedoelstellingen geven aan welke ambities dit college heeft om de stad veiliger, socialer en aantrekkelijker te maken voor de Schiedammers en het bedrijfsleven.

De stedelijke outcomedoelstellingen zijn:

1. Uitstekende dienstverlening aan burgers en bedrijven;
2. Mooie, schone, duurzame en veilige openbare ruimte;
3. Goed functionerende binnenstad;
4. Zelfredzame burgers die minder afhankelijk zijn van de overheid;

5. Een sterke sociaal en sociaal -economische structuur passend bij de stad;
6. Een veilig Schiedam;
7. Voldoende mogelijkheden voor een wooncarrière;
8. Leefbaarheid in wijken en buurten op peil.

De outcomedoelstellingen worden gemeten met behulp van outcome- indicatoren waardoor nagegaan kan worden of de ambities ook bereikt worden en de stad er op vooruit is gegaan. Deze outcome- indicatoren zijn opgenomen in de verschillende monitorinstrumenten die de gemeentelijke afdeling Onderzoek en Statistiek verzorgt zoals de leefbaarheidsmonitor en de monitor veiligheidsindex, de monitor sociale index, de monitor armoedebeleid, de monitor wonen, de milieumonitor, de monitor wijken (op basis van wijkactieprogrammering die nog in ontwikkeling is voor de meeste wijken) etc.

Ten behoeve van de outcome is een beperkt aantal SMART geformuleerde prestaties opgenomen (wat gaan we nu precies doen om de college- ambities te bereiken). Deze prestaties hebben in belangrijke mate hun waarde bewezen ten behoeve van het (landelijke) Grotestedenbeleid. Vanzelfsprekend zijn ze bewerkt voor de Schiedamse situatie en zijn ze geactualiseerd met prestaties die voortvloeien uit het coalitieakkoord 2010-2014. Met behulp van deze indicatoren wordt het in hoofdlijnen mogelijk gemaakt om de prestaties te volgen en zo nodig bij te sturen als dit noodzakelijk is. Deze prestatie-indicatoren zijn in een afzonderlijk document per aandachtsgebied opgenomen. In overweging wordt gegeven om deze prestatieindicatoren/prestaties op te nemen in de meerjarenbegroting in plaats van het grote aantal indicatoren dat daar thans is vermeld.

Het coalitieakkoord ruimt ook een plaats in voor wijkontwikkeling en integrale gebiedsontwikkeling (programmamanagement) met name in relatie tot de wijken Nieuwland en Oost (én de ontwikkeling van de binnenstad).

De wijkactieprogramma's die in Nieuwland en Oost worden uitgevoerd met de daarbij behorende outcomedoelstellingen en de daar van afgeleide output zijn ook in deze coalitieperiode een belangrijk referentiekader. Dit geldt ook voor de doelstellingen die voor de binnenstad zijn geformuleerd.

Overzicht strategische lijnen en uitwerkingsopdrachten

10 strategische lijnen	Uitwerkingsopdrachten
1. Werken en Onderwijs	Uitwerkingsopdracht op het gebied van Werk en Inkomen (incl. onderzoek ondervangen gevolgen financiële korting rijk).
2. Mee (kunnen) doen	Uitwerkingsopdrachten komen er voor de herstructurering en optimalisering van de sociale infrastructuur (sociaal cultureel en maatschappelijk werk, Wmo)
3. Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is	Uitwerkingsopdrachten komen er voor een andere en efficiëntere invulling van het Theater a/d Schie (lagere exploitatielasten), de musea (meer samenhang), de bibliotheek Schiedam (efficiënter), sportaccommodaties (wordt ook gezien in relatie tot de A4-ontwikkeling), jongerenvoorzieningen (ook in relatie tot de Jongerenvoorziening in Noord).
4. Investeren in de lokale economie en mensen (“Social return op de eigen investeringen”)	Via een uitwerkingsopdracht wordt hier nader invulling aan gegeven.
5. Investeren via versnelde stedelijke vernieuwing	Voor de gebieden A4 (incl. dubbel grondgebruik van het tracé A4, in relatie tot de sportaccommodaties), binnenstad, Nieuwland (waarin de bestaande afspraken in het kader van het WAP Nieuwland betrokken zijn) en Oost worden uitwerkingsopdrachten uitgevoerd.
6. Versterken kwaliteit leefomgeving; openbare ruimte mooi, heel en veilig	Via een uitwerkingsopdracht wordt hieraan uitwerking gegeven. In de uitwerkingsopdracht is een kosten – baten analyse (over langere termijn) opgenomen en zullen voorstellen worden gedaan hoe een hogere kwaliteit tegen lagere kosten te realiseren.
7. Duurzaamheid	Via een uitwerkingsopdracht wordt hier nader invulling aan gegeven.
8. Veiligheid	Via een uitwerkingsopdracht wordt hier nader invulling aan gegeven.
9. Wonen	Via een uitwerkingsopdracht wordt hier nader invulling aan gegeven.
10. Gemeente nieuwe stijl	<p>Onderzoeken naar de efficiency mogelijkheden via intergemeentelijke samenwerking met Maassluis en Vlaardingen op het gebied van de gemeentelijke PIOFAC-functies, op het terrein van Werk&Inkomen en Sport en Recreatie. Beide onderzoeken worden in een uitwerkingsopdracht opgenomen.</p> <p>In het kader van de samenwerking met Rotterdam wordt onderzoek gedaan naar de mogelijkheden en voordelen om in het kader van de integrale gebiedsontwikkeling met Rotterdam strategische allianties aan te gaan. Hierdoor kan de gemeentelijke slagkracht mogelijk worden vergroot. Ook hier wordt via een uitwerkingsopdracht uitwerking aan gegeven.</p> <p><u>Dienstverleningsopgave</u> Een verbeterde en efficiëntere dienstverlening is een cruciale voorwaarde om alle strategische lijnen te kunnen verwezenlijken. Via een uitwerkingsopdracht zal hieraan uitwerking worden gegeven.</p>

Activiteitenoverzicht Collegewerkprogramma 2010 – 2014 (relatie met uitwerkingsopdrachten strategische lijnen is hierbij aangegeven)

Sociale Infrastructuur (SI)

*De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstellingen
-een sterke sociaal en sociaal -economische structuur passend bij de stad
-zelfredzame burgers die minder afhankelijk zijn van de overheid*

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuillehouder	Cluster/afd	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Een efficiëntere en effectievere Wmo <i>(hoofdpogave 4 stadsvisie)</i>	Groene	MO-OW	Nadere invulling van de gemeentelijke regierol met als uitgangspunt een gelijkblijvend voorzieningenniveau.	Het College wil dat iedereen meedoet, de bezuinigingsopgave en de uitkomsten van de kerntakendiscussie leidt tot een ombuiging van de Wmo. De ombuiging zal gebeuren in samenspraak met de sociale partners in de wijken. De ombuigingen van de Wmo moeten vanuit het perspectief van de bewoner / klant worden ingevuld. Het uitgangspunt is dat collectieve voorzieningen voor individuele voorzieningen gaan. Invoering vanaf 1.1.2012. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten “herstructurering en optimalisering van de sociale infrastructuur” van de strategische lijn 2 “Mee (kunnen) doen”. Betreft de uitwerkingsopdrachten voor de Wmo en sociaal-culturele voorzieningen/maatschappelijk werk).
2	Bestrijding vereenzaming van ouderen door preventieve maatregelen	Groene	MO-OW	Huisbezoek project ouderen 75 +	Het bezoek aan ouderen vermindert de vereenzaming en is gericht op vroegsignalering van uitsluiting. Projectopzet uiterlijk 1.7.2011. Uitvoering in 2011 starten.

	<i>(hoofdpogave 4 stadsvisie)</i>				
3	Integratie: iedere Schiedammer doet mee.	Groene	MO-OW en W&I	Speerpunt opgenomen in CWP; acties nader bepalen	<p>Inburgering ziet dit college als opstap naar de arbeidsmarkt of als mogelijkheid om kansen op de arbeidsmarkt te vergroten. In dat kader richt het beleid zich op inwoners met een inburgeringsbehoefte en wordt hun voorzieningen aangereikt. Voor niet werkenden is inburgering een instrument om een sociaal isolement te doorbreken. Door de inburgeringstrajecten te voorzien van maatschappelijke componenten wordt actieve participatie, bijvoorbeeld middels vrijwilligerswerk, bevorderd.</p> <p>Het College zal op basis van het bovenstaande uitgangspunten en binnen de financiële kaders uitvoering geven aan “inburgering”. De financiële ruimte wordt beperkt doordat het Rijk fors op deze programma’s gaat bezuinigen.</p> <p>Jaarlijks uitvoeringsprogramma beschikbaar op 1.1.2011 waarin zijn opgenomen streefdoelstellingen op terreinen wonen, weten, werken, welzijn, inburgering. Streven is gericht op één diversiteitsprogramma per 1.1.2014 waarin ook zijn opgenomen de maatregelen t.b.v. doelgroepen genoemd onder punt 2 en onder punt 4.</p>
4	Diversiteit/homo- en vrouwenemancipatie	Groene	MO-OW	Speerpunt opgenomen in CWP; acties nader bepalen	<p>In Schiedam telt iedereen mee ongeacht leeftijd, afkomst, geslacht en sexuele voorkeur, (geloof)overtuiging, lichamelijke en geestelijke beperking. Het college zet zich in voor een positief klimaat.</p> <p>Uitvoeringsprogramma beschikbaar per 1.1.2012 waarin zijn opgenomen streefdoelstellingen op terreinen wonen, weten, werken, welzijn, inburgering. Meedoen aan de samenleving is ongeacht afkomst, voorkeur, geslacht en leeftijd.</p>

5	Centrum voor jeugd en gezin	Siljee	MO-OW	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	Het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) heeft een centrale rol in de zorg voor en begeleiding van de jeugd van 0 tot 23 jaar en voert daarbij de regie. Deze rol willen wij faciliteren en stimuleren, zodat de jeugd, de ouders en de verschillende relevante instanties het CJG makkelijk kunnen vinden. Onderzocht wordt op welke wijze een satellietvestiging in Schiedam Noord gerealiseerd kan worden.
6	Realisatie multifunctionele accommodatie Nieuwland van basisscholen <i>(hoofdopgave 5 stadsvisie)</i>	Siljee/ Groene	MO-OW / SO- Projecten	Nadat het ministerie van OC en W een uitspraak heeft gedaan over de MFA vindt nadere standpuntbepaling plaats. Het standpunt van het ministerie zal hierbij worden meegewogen.	Er zal worden gewerkt aan een alternatief plan. Inmiddels heeft het ministerie een uitspraak gedaan. De door het college beoogde oorspronkelijke opzet gaat niet door. Er zal een MFA ten westen van de Nieuwe Damlaan komen waar Ababil en de Taaltuin in gevestigd worden. De Wieken zal niet verplaatst worden en er zal nieuwbouw met aanvullende voorzieningen worden gerealiseerd in dezelfde contreien.
7	Realisatie multifunctionele accommodatie Groenoord	Siljee	MO-OW en SO- Projecten	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	Het college zal in overleg treden met de betrokken schoolbesturen teneinde tot een plan van aanpak te komen.
8	Buurtscholen als trefpunt voor leerlingen en bewoners in buurt en wijk.	Siljee	MO-OW	Clustering van voorzieningen in, of in de buurt van scholen	Het college bevordert deelname basisonderwijs in de eigen buurt/wijk.
9	Onderwijsachterstandenbeleid	Siljee	MO-OW	Beleid verder intensiveren.	-Ook in deze collegeperiode inzet op de voor- en vroegschoolse educatie. De Bredeschool -ontwikkeling en de schakelklassen/opvang nieuwkomers zijn speerpunten binnen het onderwijsachterstandenbeleid. -Het college heeft de ambitie om op 1 augustus 2011 alle voorschoolse doelgroepkinderen voorschoolse educatie aan te kunnen bieden, zowel via de peuterspeelzalen als de kinderopvang. -In het 4e kwartaal 2010 verschijnt een beleidsnota over

					<p>het vervolgbesluit Bredeschool -ontwikkeling 2011-2014.</p> <p>- De huidige opvang van nieuwkomers wordt met ingang van het schooljaar 2010-2011 ingrijpend gewijzigd. Naast de start van een instroomgroep wordt de opvang van nieuwkomers omgevormd van halve naar hele dagopvang.</p>
10	Aanpak van voortijdig schoolverlaten	Siljee	MO-OW	Beleid verder intensiveren	<p>-Er wordt extra ingezet op voortijdig schoolverlaten met name bij de overgang van het VMBO naar het MBO en in het MBO. Regionale samenwerking binnen regio Rijnmond is hierbij een voorwaarde, omdat Schiedamse jongeren binnen de hele regio Rijnmond onderwijs volgen. Vanuit de subregio Nieuwe Waterweg wordt ingezet op het versterken van de zorgstructuur binnen het MBO (inzetten van Zorg Advies Teams op MBO locaties).</p> <p>-Bij de aanpak ter voorkoming van het voortijdig schoolverlaten is leerplicht een belangrijk beleidsterrein. Gelet op het sterk (sub)regionale karakter van zowel de financiering als de uitvoering op dit beleidsterrein worden de mogelijkheden en wenselijkheid onderzocht van de regionalisering van de uitvoering van leerplicht in de subregio Nieuwe Waterweg Noord.</p>
11	Alle Schiedamse jongeren halen een startkwalificatie	Siljee	MO-OW	Gemeente neemt het voortouw om alle relevante partners te binden aan deze ambitie.	<p>In april 2010 heeft het college een ambitiesdocument ondertekend, waarin is opgenomen dat de gemeente zich in zal zetten voor de doelgroep 'overbelaste jongeren'. Voor deze jongeren is in Nieuwe Waterweg Noord verband een speciaal onderwijstraject ontwikkeld, dankzij de inzet van de stimuleringssubsidie 'plusvoorzieningen voor overbelaste jongeren'. Dit project, New LIFE, wordt uitgevoerd en beheerd door Lentiz LIFE college. In dit kader kunnen regionaal 100 jongeren begeleid worden waarvan 50 Schiedammers.</p> <p>Niet alle jongeren zijn overigens in staat een startkwalificatie te halen. Hierbij moet bijvoorbeeld</p>

					worden gedacht aan jongeren, die binnen het praktijkonderwijs worden voorbereid op een praktisch beroep, of jongeren die vallen binnen de doelgroep van de WaJong.
12	Voorzieningen voor jongeren (hoofdpogave 4 stadsvisie)	Siljee	MO-OW / SO-Projecten	Start 2010 met realisatie in nauw overleg met omwonenden en jongeren. Ook de programmering zal onderwerp van gesprek zijn evenals de optimale positionering van het centrum.	In het kader van de vrijetijdsbesteding is een goed voorzieningenniveau voor de jeugd belangrijk. Dan gaat het zowel om het realiseren van een jongerenvoorziening in Noord als het doen creëren van activiteiten in het Wennekerpand. Wat betreft de eerste voorziening zal, mede met het oog op de kosten van nieuwbouw, gekeken worden naar de beste locatie, uiteraard in samenspraak met betrokkenen, waarbij de huidige beoogde locatie wel de voorkeurslocatie is. Ook samenwerking met sportverenigingen en jongerenorganisaties is van belang waarbij de adviserende rol van Jong Geluid waar mogelijk versterkt wordt."
13	Voortzetting van het huidige armoedebeleid inclusief huidig kwijtscheldingsbeleid	Siljee	MO-W&I	Inzet is om de doelmatigheid van dit beleid te vergroten	Onderzoek verrichten naar de effectiviteit van het huidige armoedebeleid. Eén van de onderzoeksvragen is of dit beleid bijdraagt aan het verkrijgen van werk of dit juist belemmert (armoedeval). De onderzoeksresultaten zijn per 1.7.2011 beschikbaar. (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten op het gebied van Werk en Inkomen van de strategisch lijn 1 "Werken en Onderwijs")
14	Re-integratie naar werk	Siljee/Hekman	MO-W&I	Inspanning plegen om degenen die op het armoedebeleid zijn aangewezen en beschikbaar zijn voor werk via re-integratie instrumenten (bijvoorbeeld opstapbanen) naar werk te bemiddelen of te stimuleren tot vrijwilligerswerk	Herijking uitgangspunten re-integratiebeleid beschikbaar per 1.7.2011. Met name zullen consequenties in beeld worden gebracht van doelgroepenbeleid. Bij de re-integratie naar werk zullen de instrumenten van de sociale werkvoorziening en Schiewerk betrokken worden. (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten op het gebied van Werk en Inkomen van de strategische lijn 1 "Werken en Onderwijs". Betreft het ondervangen

					van de financiële korting van het Rijk)
15	Sportnota inclusief sport in de wijken	Mostert	MO/SR/ WO	Voortzetting van het vastgestelde beleid	Uitvoering vastgestelde sportnota 2010-2014
16	Realisatie wijk-sportlocaties	Mostert / Groene	WO / SO / SR	Aandacht voor sport in de wijk	In nauw overleg met de wijken: -het realiseren van een wijk sportlocatie zoals een Cruijff Court of Krajicek Playground, in 2 wijken in Schiedam. -het omvormen van 8 buurtlocaties en/of schoolpleinen in sportpleinen per 1.1.2014.
17	Toekomst zwembaden	Mostert	SO-RVG / SR	Volgens CWP voortzetting van het beleid	Herijking van de Toekomstvisie Schiedamse zwembaden 2007. Onderzoek naar en besluitvorming over de levensvatbaarheid van zwembad Zuid heeft plaats gevonden vóór 1.1.2011. De gemeente is eigenaar van zwembad Zuid. De gemeente loopt bij het zwembad een volledig financieel risico aangaande de exploitatie. Eind 2008 is een nulmeting uitgevoerd op alle sportaccommodaties in de gemeente Schiedam. De nulmeting van zwembad Zuid heeft de matige staat van onderhoud van het zwembad duidelijk aan het licht gebracht. Op basis van de nadelige exploitatie stelt het college voor om zwembad Zuid te sluiten. De effecten van dit besluit zullen nog in kaart worden gebracht. (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategisch lijn 3 “Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is). Het betreft de uitwerkingsopdracht m.b.t. de zwembaden).
18	Coördinatie en regievoeren van de lokale organisatie van sport en het organiserend vermogen.	Mostert	SR	Volgens CWP voortzetting van het beleid	De gemeente Schiedam neemt hierin het voortouw teneinde de lokale sportverenigingen te ondersteunen om in samenwerking met andere externe organisaties invulling te geven aan een integraal sportbeleid. Herverdeling van rollen inzake beleid, uitvoering en advisering is gerealiseerd 1.1.2011
19	Schiedam sportstad	Mostert/ Hekman	SO / SR	Opname in CWP naar aanleiding van het Coalitieakkoord.	Onderzoek naar de potentie van Schiedam als sportstad bezien in de context van het Olympisch Plan 2028 (NOC*NSF) 1.1.2012. Is ook onderwerp van gesprek in G32 verband.

20	BTW-sportbesluit	Mostert	MID / SO- ROVG / SR	Volgens CWP voortzetting van het beleid	Onderzoek naar de voordelen en gevolgen van mogelijke toepassing van het BTW –sportbesluit per 1.1.2012.
21	Twee goed geoutilleerde sportparken t.w. Harga en Thurlede	Groene/ Mostert	MO-OW /SR / SO- Projecten	-Efficiënt gebruik van beschikbare ruimte en goed en veilig bereikbaar voor bewoners uit Schiedam Noord. -ruim voor de start van de voorbereiding van de voorgenomen uitplaatsing maar uiterlijk 31 december 2010 voert het college overleg met beide sportverenigingen (VVK en sc Spaland) over de uithuisplaatsing en de randvoorwaarden.	Ultimo 2013 is fase 1, de herhuisvesting van de huidige sportverenigingen van sportpark Kethel op sportpark Harga, afgerond. (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 3 “Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is” t.w. de uitwerkingopdracht” sportaccommodaties ook bezien in relatie tot de A4-ontwikkeling”)
22	Benutting dubbel grondgebruik A 4 (voor actieve en passieve recreatie).	Groene/ Mostert	SO-RVG	Opgenomen in uitvoeringsprogramma naar aanleiding van actualiteit.	De gemeente heeft ingestemd met het onderhandelingsresultaat inzake een goede stedelijke inpassing van de weg op Schiedams grondgebied. Het onderhandelingsresultaat is opgenomen in de Bestuursovereenkomst die door de raad op 23 september is vastgesteld. Dubbel grondgebruik (sportpark A4/Harga) wordt projectmatig verder uitgewerkt op basis van de bestuursovereenkomst. (Hiervoor wordt een uitwerkingsopdracht opgesteld die onderdeel uitmaakt van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 5 “Investeren via versnelde stedelijke vernieuwing”. Het betreft de uitwerkingsopdracht voor de gebieden A4 (incl. dubbel grondgebruik van het tracé A4, in relatie tot de sportaccommodaties),
23	Dierenwelzijn	Vissers	SO-RG	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	-evaluatie nota dierenwelzijn eind 2011/nieuw beleid formuleren - organiseren netwerkbijeenkomsten en houden van een Dag van het dier; - implementatie en evaluatie hondenbeleid

Stadseconomie (SE)

De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstelling:

-een sterke sociaal en sociaal -economische structuur passend bij de stad

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuillehouder	Cluster/afdeling	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Een vitale binnenstad <i>(hoofdpoging 2 stadsvisie)</i>	Siljee	SO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Verbeteren van winkelpanden uitbreiden naar andere gebieden dan Hoogstraat en Broersveld. 2. Samen met marktpartijen actieve acquisitie om winkelformules naar de binnenstad halen. 3. Kijken naar plekken waar massa kan worden gecreëerd om ook grotere winkels te huisvesten. 4. Actief zoeken naar een invulling met winkeliers uit de lifestylesector of een functieverandering die meer aansluit bij de mogelijkheden van het pand. 5. Gegeven een aantal recente ontwikkelingen zoals herbestemming Monopole en Hoogstraat Midden en nieuwbouw Bas van der Heijden stimuleren van interessante ontwikkelingen vanuit de markt en waar mogelijk faciliteren. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Werk aan de Winkel uitbreiden naar Koemarkt in 2010 en regeling na gebleken succes verlengen na 2010; 2. Nog dit jaar Programma Binnenstad 2010-2014 vaststellen en breed communiceren; Bijeenkomsten met eigenaren en retailers organiseren, maar ook directe acquisitie; 3. Op basis van vastgesteld programma eigenaren interesseren om grote winkelunits te realiseren en vullen in gebied tussen ABC en Nieuwe Passage; daarvoor evt. noodzakelijke procedures doorlopen (o.a. wijzigen Bestemmingsplan 2011); 4. Oprichten VVE commercieel onroerend goed (2011); acquisitie van ondernemers o.a. door beter uitdragen van kansen Schiedam; ook doorlopend de vraag aan consumentenzijde stimuleren (marketing campagnes, modeshows e.d., vergroten bekendheid evenementen buiten regio); 5. Monopole in 2011 casco opleveren waarmee trekkracht Hoogstraat en de stad wordt vergroot; aankopen van strategische posities; stimuleren marktpartijen om in Schiedam te investeren;

				<p>6. Verbeteren van binnenstedelijke structuur door aanleg van een parkeergarage aan de westzijde van de binnenstad</p> <p>7. Het op goed niveau houden en waar mogelijk verbeteren van de openbare ruimte.</p>	<p>6. Wijzigen bestemmingsplan; zorgvuldige procedure doorlopen met oog voor alle belangen; optimaliseren looproutes in het kernwinkelgebied;</p> <p>7. Uitwerken van DNA openbare ruimte binnenstad in 2010 en vóór 2014 vertalen naar overal zichtbare kwaliteitsimpuls.</p>
1a	Uitvoering projecten binnenstad (zie het overzicht van projecten in bijlage 1)	Siljee		Acties op basis van tekst uit het CWP over binnenstadsontwikkeling.	<p>De in bijlage 1 genoemde projecten worden in de Collegeperiode 2010 – 2014 uitgevoerd . Per project aangegeven outputprestaties worden gerealiseerd. Overigens komt er eind 2010 een bijgesteld uitvoeringsprogramma Binnenstad.</p> <p>Bij de uitvoering van fysieke projecten wordt het principe van “Social return op eigen investeringen” waar mogelijk toegepast (= strategische lijn 4 “Investeren in lokale economie en mensen; Social return op eigen investeringen”)</p>
2	<p>Impuls aan toerisme bevordert economische ontwikkeling</p> <p><i>(hoofdpogave 9 stadsvisie)</i></p>	Siljee	SO-RG	<p>Nadruk wordt gelegd op de mogelijkheden van de stadshaven, water, jenever, kunst, molens, Liduina. Mede op basis hiervan wordt jaarlijkse een thema gekozen zodat hiermee de marketingcommunicatie gericht ingezet kan worden.</p> <p>Bij de uitwerking van het nieuwe toeristische beleid zal samenwerking met partijen in en buiten Schiedam een belangrijk onderwerp zijn zowel op organisatorisch als financieel vlak.</p>	<p>Elk jaar kiezen voor een thema en dat in de markt zetten en daarover communiceren. Keuze voor thema 2011 in oktober 2010 bekendmaken.</p> <p>Nota stadspromotie vaststellen per 1.1.2011</p> <p>In het kader van het evenementenbeleid (als onderdeel van het toerismebeleid) zal worden gestreefd naar het doen plaatsvinden van minimaal twee brede publieksevenementen per jaar die de potentie hebben</p>

					ook bezoek te trekken van buiten Schiedam.
3	Cultuur				
3 a		Vissers	SO-RG	<p>Ontwikkeling cultuurvisie.</p> <p>-Kritisch wordt gekeken of alle cultuur inspanningen hun doel bereiken. Daarbij is het van belang dat er een betere aansluiting komt op de behoefte van Schiedammers.</p> <p>- Samenwerking wordt gezocht zowel binnen als buiten de gemeentegrenzen</p> <p>- Vormgeven van de regiefunctie van de gemeente. Het stimuleren en ruimte geven aan een ondernemende, professionele sector, ondanks de ombuigingen;</p> <p>- ruimte voor versterking en vernieuwing</p>	<p>-Nog in 2010 ontwikkeling cultuurvisie voor een periode van 10 jaar mede met behulp van onlangs verschenen cultuurbrief. De nieuwe cultuurvisie is begin 2011 beschikbaar voor besluitvorming. In de loop van 2011 wordt het uitvoeringsprogramma vastgesteld en wordt gewerkt langs de lijnen van de nieuwe visie.</p> <p>(Is onderdeel van de uitwerkingsopdrachten van het de strategische lijn 3: “Een voorzieningenniveau dat op de Schiedamse maat geschoeid is”).</p>
3 b		Vissers		Op name van dit actiepunt is gebaseerd op vaststelling van de Visie Cultuureducatie.	<p>-Implementatie van de Visie Cultuureducatie Gemeente Schiedam 2010-2014.</p> <p>-Implementatie van de combinatiefunctionaris cultuur op basis van de Impulsregeling Brede School, Sport en Cultuur.</p>
3 c		Vissers	SO-RG	Stimuleren van kunst in de wijken verdient blijvende aandacht. Bewoners dienen actief betrokken te worden.	De activiteiten van de cultuurscouts worden voortgezet. Daartoe zullen de scouts worden ondergebracht in een stichting.
3 d		Mostert	SO-RVG	Beschikbaar stellen van leegstaande panden aan kunstenaars en creatieve ondernemers wordt gestimuleerd	Na afronding van het gemeentelijk vastgoedonderzoek in 2010 wordt de beschikbaarstelling verder uitgewerkt met als resultaat een beknopt beleidsdocument in het 2e kwartaal 2011. Ingangsdatum nieuw beleid:1.7.2011.
4	<p>Werkgelegenheid in de stad als belangrijke pijler van welvaart en welzijn</p> <p><i>(hoofdoopgave 5 stadsvisie)</i></p>				
4 a		Siljee	M-/W&I	Aanpak jeugdwerkloosheid door een offensieve en programmatische aanpak zo mogelijk in samenwerking met de naburige gemeenten.	Regionaal actieplan jeugdwerkloosheid is beschikbaar en daar wordt inmiddels uitvoering aan gegeven. Bestrijding jeugdwerkloosheid wordt overigens in samenhang gebracht met het plan van aanpak zoals genoemd onder 4 b.

4 b				Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	Op 1.1.2011 ligt er een plan van aanpak om de effectiviteit van het gemeentelijk beleid op het terrein van arbeidsmarkt, onderwijs en economie te vergroten en de synergie tussen deze beleidsvelden te verstevigen.
4 c		Siljee	MO-W&I	Uitkeringsafhankelijken dienen een opleiding te volgen die leidt naar een baan. De gemeente zal deze scholing financieel stimuleren, maar daarnaast ook een bemiddelende rol naar het bedrijfsleven vervullen.	Huidig re-integratiebeleid voortzetten met behulp van participatiebudget. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 1 “Werken en Onderwijs” op het gebied van Werk en Inkomen (incl. onderzoek ondervangen gevolgen financiële korting rijk)
4d	Herstructurering bedrijventerreinen <i>(hoofdopgave 6 stadsvisie)</i>	Mostert/Visers	SO-Projecten	Het beleid om bedrijven terreinen te herstructureren conform doelstellingen GSB wordt voortgezet.	Streven naar realisatie afgesproken GSB prestaties 2005-2009 in de collegeperiode 2010-2014.(Spaanse Polder/ 's Gravenland Zuid 20 ha en Nieuw Mathenesse 6.5 ha). In Nieuw Mathenesse krijgt duurzaamheid een belangrijke plaats.
4 e		Mostert/Siljee/Visers	SO-RG	Bij de invulling van bedrijventerreinen zal het met name voor bedrijven met een innovatief en/of duurzaam karakter aantrekkelijk worden gemaakt om zich hier te vestigen.	Onderzocht zal worden op welke wijze vorm kan worden gegeven aan dit punt, mede op basis van ervaringen elders. In de tweede helft van 2011 zijn de resultaten daarvan beschikbaar.
4 f		Siljee	SO-RG	-Ook voor de huidige bedrijven dient het aantrekkelijk te worden gemaakt om hier te blijven daartoe dienen drempels verlaagd te worden. -De faciliteiten van het ondernemersloket moeten nog beter aansluiten bij de wensen van het bedrijfsleven. -Daarnaast moet het accountmanagement vanuit de gemeente worden versterkt. -De gemeente kan de uitbreiding van het aantal bedrijfsverzamelgebouwen stimuleren (in het kader van groei van het aantal zzp'ers).	1. 24 bedrijfscontacten per jaar. 2. Er wordt minimaal 1 bedrijfsverzamelgebouw gerealiseerd uiterlijk in 2011. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 4: Investeren in lokale economie en mensen (incl. Social return op eigen investeringen)
4 g		Siljee/Groene	SO-RG	Stimuleren wijkeconomie; het huidige beleid voortzetten	Wijkeconomie maakt wijken aantrekkelijker en is een banenmotor gebleken. De projecten op dat terrein faciliteren mensen om te ondernemen en bieden tevens kansen om ondernemen te koppelen aan sociale stijging. Daarom zetten we in op maatregelen die de wijkeconomie bevorderen. Initiatieven van ondernemers

					zullen worden ondersteund. Ook zullen we zelf activiteiten ontplooiën. Verschillende initiatieven die lopen in de wijken Nieuwland en Oost zullen daarbij aandacht krijgen. Het college streeft verder naar de realisatie van een bedrijvenverzamelgebouw, waardoor ondernemers (zzp'ers) gefaciliteerd worden die werken in de creatieve en innovatieve sector."
4 h		Siljee	SO-RG /W&I	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	Uiterlijk 1.1.2011 is een economische monitor beschikbaar waarin alle indicatoren staan met de stand van de economie.
5	Een modern en houdbaar grondbeleid				
5 a		Mostert	SO-RVG	Jaarlijkse doorlichting van de grondexploitaties en vaststellen van de ontwikkelambities.	Jaarlijkse doorlichting van de grondexploitaties (Meerjarenperspectief Grondexploitaties (MPG)) en vaststelling van de ontwikkelambities.
5 b		Mostert	SO-RVG	Onderzoek of bij nieuwbouwprojecten bij onmiddellijke conversie bij aankoop het financiële verschil in kosten voor de koper tot het minimum kan worden beperkt.	Onderzoek afgerond 1.12.2010. Beleidsdocument in 1e kwartaal 2011 vaststellen. Ingang nieuw beleid per 1.4.2011.
5c		Mostert	SO-RVG	Onderzoek op welke wijze en tot welke hoogte een maximering kan worden bepaald ten aanzien van het percentage dat gehanteerd wordt bij periodiek canonherziening. Bij dit onderzoek zal ook aandacht zijn voor de financiële gevolgen die dit heeft voor de grond – en erfpachtexploitatie. Ingangsdatum nieuw beleid 1.1.2011.	Onderzoek afgerond vóór 1.7.2011. Beleidsdocument in 3 ^e kwartaal 2011 vastgesteld. Nieuw beleid 1.1.2012.
5 d		Mostert	SO-RVG	Voor bedrijven wordt het mogelijk om de grond in eigendom te verwerven voor zover deze grond niet gelegen is in een herstructureringsgebied of havengebied aan de Nieuwe Maas. Vóór 1.1.2011 wordt bepaald om welke gebieden het gaat.	Bepaling gebieden en eerste randvoorwaarden vóór 1.1.2011. Beleidsdocument 3 ^e / 4 ^e kwartaal 2011 vastgesteld. Ingang nieuw beleid 1.1.2012.

Veiligheid (V)

De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstellingen:

- *mooie, schone en veilige openbare ruimte;*
- *minder criminaliteit en onveiligheid;*
- *leefbaarheid in wijken en buurten op peil.*

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuillehouder	Cluster/afd	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1. Veiligheid als belangrijke voorwaarde voor een aantrekkelijke stad voor burgers en ondernemers. (hoofdoopgaven 1 en 4 stadsvisie)					
1a		Burgemeester	MO-VEIL	De gemeente zet zich in toenemende mate in op preventie van criminaliteit en onveiligheid. Hierbij wordt nauw samengewerkt met andere overheden, burgers, ondernemers en partners in de stad en de regio om een integrale aanpak te realiseren. Het hiertoe ontwikkelende integrale veiligheidsbeleid zal hierbij de leidraad zijn. De gemeente vergroot de zeggenschap van burgers op de inzet van een deel van de onderhouds- en veiligheidsbudgetten in de wijken. Voorwaarde is dat de representativiteit van de burgers uit de wijk daarbij is gewaarborgd. Wijkveiligheidsparagraaf bespreken in wijkoverleggen. Uitgangspunten rond wijkveiligheid worden opgenomen in het WAP. Onderdelen van de wijkgerichte aanpak zijn het bestrijden van overlast, tegengaan van verloedering en wegnemen van onveiligheidsgevoelens.	-Voortzetting van de uitvoering van het beleidsplan Veiligheid 2008-2011. -Opstellen nieuw Beleidsplan Veiligheid 2012-2015. -Voortzetting van het dynamisch (herijking per 4 maanden) stedelijk en wijkgericht integraal veiligheidsactieprogramma, dat per wijk onderdeel uitmaakt van de betreffende WAP. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 8 Veiligheid)

1b		Burgemeester	MO-VEIL	Vergroten bewonersinvloed inzet LBB. De Buurt Bestuurt voortzetten. Bewoners worden betrokken bij het veiliger maken van de wijken.	-Inzet van De Buurt Bestuurt, Burgernet / MijnBuurtpreventie, DNA-kits, buurtpreventieteams, buurtbemiddeling, OK-punten, politiekeurmerk veilig wonen. -Veilig Ondernemen winkelstraten en veilig ondernemen bedrijventerreinen, waaronder overlastdonatie.
1c		Burgemeester	MO-VEIL	Vergroting zichtbaarheid van degenen die het veiligheidsbeleid uitvoeren. Vergroting slagvaardigheid van de LBB.	-Handhaven van het aantal gekwalificeerde handhavers en toezichthouders en deze medewerkers zo flexibel mogelijk inzetten. BOA-niveau van handhavers en toezichthouders onderhouden, verbeteren van kleding en toerusting. -Opleiding RTGB (Regionale Training Geweld Bevoegdheden) voor alle handhavers en toezichthouders. Er zal een voorstel worden gedaan om geweldsbevoegdheden aan te vragen voor de LBB (wapenstok, handboeien).
1d		Burgemeester/ Hekman	MO-VEIL/ SO	Vergroting slagvaardigheid interventieteams. Illegaal wonen en illegale hennepcultuur worden krachtig bestreden door een gezamenlijke aanpak. De eigenaar van de woning is (mede) verantwoordelijk en zal aansprakelijk zijn voor de gemaakte kosten.	-Verdere professionalisering van de interventie-aanpak door middel van frontlijn sturing; -Realiseren van administratieve ondersteuning en implementeren van het registratie- en monitor-systeem; - Ingezet wordt op een integrale aanpak van woonoverlast (waaronder hennepcultuur), waarbij sprake is van bestuurlijke borging van de aanpak door middel van een gemeentebrede stuurgroep
1e		Burgemeester/ Vissers	MO-VEIL /SO-BOR	Parkeeroverlast in de wijken zal via een stringente toepassing van toezicht en handhaving worden aangepakt. Dit geldt ook voor die groepen die zich weinig gelegen laten aan het betalen van uitgedeelde parkeerboetes en het aanpassen van het parkeergedrag.	-Stringente bestuursrechtelijke en strafrechtelijke verkeershandhaving. - Ontwikkeling nieuwe handhavingsmogelijkheden

1f		Burgemeester	MO-VEIL	Voortzetting van het huidige beleid inzake bestrijding van huiselijk geweld	Aanpak huiselijk geweld wordt regionaal aangepakt. De aanpak van ouderenmishandeling wordt (vooralsnog alleen) in Schiedam gehandhaafd.
1g		Burgemeester	MO-VEIL	Inzet van cameratoezicht onder voorwaarden. Conform Coalitieakkoord	De burgemeester heeft bij raadsbesluit van 1 juli 2010 de bevoegdheid om cameratoezicht in te zetten, binnen de daarvoor gestelde (wettelijke) kaders, op plekken waar dit, vanuit een verbetering van de veiligheidssituatie en –beleving nodig wordt geacht.

Fysieke infrastructuur (FI)

De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstellingen:

-goed functionerende binnenstad

-mooie, schone en veilige openbare ruimte

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuillehouder	Cluster/afdeling	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Stationslocatie Schiedam centrum (Schieveste) <i>(centrale opgave r.o. komende 5 jaar stadsvisie)</i>	Groene	SO-Projecten	Voortzetting ontwikkeling. Het masterplan Schieveste zal worden herijkt. De ontwikkeling wordt verbonden met de mogelijkheden die zich in de markt voordoen alsmede de financiële positie van de gemeente. De uitgangspunten van het masterplan blijven gehandhaafd. (brede ontwikkeling)	Uitvoeringsprogramma Stadsvisie. Per 1.4.2011 is het Masterplan herijkt.
3	Waterfront <i>(centrale opgaven r.o. komende 5 jaar stadsvisie)</i>	Mostert	SO-Projecten	Herontwikkeling van het gebied voortzetten.	Uitvoeringsprogramma Stadsvisie met focus op centrale opgave Stadsvisie vastgelegd voor komende 4 jaar ten aanzien van Nieuw Mathenesse en Gustoterrein. Ten aanzien van Wilhelminahaven; vaststelling van een gebiedsvisie in 2010. Dit gebied vanaf 2020 ontwikkelen.
4	Hof van Spaland/Bachplein <i>(hoofdopgave 6 stadsvisie)</i>	Hekman	SO-Projecten	Volgens CWP voortzetting van het beleid	Herontwikkeling op basis van de door de gemeenteraad in november 2009 vastgestelde kadernotitie "herontwikkeling Hof van Spaland/Bachplein" Gedurende de collegeperiode wordt de ontwerpfase afgerond en de uitvoering in voorbereiding genomen.
5	Herontwikkeling Ziekenhuisterrein BK laan.	Groene/ Hekman	SO-Projecten	Volgens CWP voortzetting van het beleid	In deze Collegeperiode vindt de start van de nieuwbouw plaats. Realisatie van het plan zal in 2014 plaatsvinden.
6	Visie omgeving Maasboulevard	Hekman	SO- BOR	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	Ideevorming 2011 gereed (voetbalveld en speeltuin)
7	Visie op Harga	Groene/ Mostert	SO-RVG	Volgens CWP voortzetting van het beleid	Visie vastgesteld in 2011.
8	Monumenten	Siljee	SO-RG	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	Op basis van de Beleidsnota 2008-2012 is onderzoek uitgevoerd naar de technische staat van het huidige bestand aan gemeentelijke monumenten. Op basis van

					<p>dit onderzoek zullen in deze collegeperiode beleidsvoorstellen worden geformuleerd.</p> <p>Daarnaast zal in 2011 en 2012 de gemeentelijke monumentenlijst worden geactualiseerd. Ook herbestemming en transformatie van monumentale en karakteristieke gebouwen blijven een belangrijk aandachtspunt.</p> <p>In 2012 evaluatie van het monumentenbeleid en uitvoeringsprogramma t.b.v. een nieuw uitvoeringsprogramma.</p>
9	Bestemmingsplannen	Groene	SO-RVG	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	De resterende (zogenaamde conserverende) bestemmingsplannen zijn vastgesteld vóór 1.7.2013. Ten aanzien van de bestemmingsplannen Polderwetering, Harga en Waterfront zal, afhankelijk van de ontwikkelingen, in 2012 de vorm en planning nader worden bepaald.
10	Bestemmingsplan Groene Long	Groene	SO-RVG	Volgens CWP voortzetting van het beleid	De bestemmingsplannen die in relatie staan tot het bestemmingsplan Groene Long zullen bij actualisatie getoetst worden aan bestemmingsplan Groene Long.
11	Poort van Kethel	Groene/ Vissers	SO- Projecten	Volgens CWP voortzetting van het beleid	Is versnellingsproject mede in relatie tot LOP en Hof van Delfland. Deels planontwikkeling en in ieder geval planuitvoering natuureducatieve voorzieningen en uitbouw recreatieve routes en voorzieningen. (komend jaar uitwerking deelgebied Slimme Watering). Project in uitvoering gedurende gehele collegeperiode (2010-2014) en deels daarna.
12	Natuureducatie	Vissers	MO-OW	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	Planontwikkeling en planuitvoering natuureducatie voor zowel het onderwijs (NME Centrum HarreWegh) als de voorlichting aan burgers (de Boshoeck en de Groene Raat). Deze activiteiten worden verbonden met het milieu- en klimaatbeleid.
13	Ontwikkeling gebied ten noorden van het Beatrixpark (zogenaamde “grote driehoek”) en ten zuiden van de ’s	Groene	SO-RVG en Projecten	Ontwikkelen totaalvisie met aandacht voor voorgestaan gebruik en bebouwing en de ontsluiting van sportpark Thurlede voor autoverkeer vanuit Schiedam Noord.	Totaalvisie is ontwikkeld in 2011. Uitvoering 2011-2014, deels daarna.

	Gravelandseweg				
14	Aantrekkelijk en veilig inrichten van het Beatrixpark <i>(hoofdopgave 3 stadsvisie)</i>	Hekman	SO-BOR	Gefaseerde uitwerking op basis van door de Raad vastgestelde visie.	Beatrixpark is aantrekkelijk en veilig; uitvoeren van de door de raad vastgestelde visie: 2010/2011 uitvoering/aanleg Poldervaartdeel; 2011 ontwerp restant park; 2012/2013 uitvoering/aanleg restant park gefaseerd en afhankelijk van financiële middelen.
15	Natuurspeeltuin	Hekman	SO-BOR	Onderzoek op diverse locaties naar de mogelijkheden van realisatie.	Er vindt een onderzoek plaats naar een geschikte locatie en de financiële haalbaarheid. Onderzoek afgerond per 1.1.2012.
16	Uitvoeren speelruimteplan	Hekman	SO-BOR	Speelruimteplan volgens planning uitvoeren waarbij onderzocht wordt of onderdelen via inzet stedenbeleid- gelden gefinancierd kunnen worden	Uitvoering conform beleid.
17	Verbeteren kwaliteit van de openbare ruimte waaronder groen in de stad en speelvoorzieningen <i>(hoofdopgave 1 stadsvisie)</i>	Hekman	SO-RVG en BOR	<ul style="list-style-type: none"> - Opstellen meerjarige beheer en onderhoudsplannen met als uitgangspunt waarborging van huidige kwaliteit met als motto: alles in één keer goed (nastreven van een integrale benadering). - Kiezen voor projecten met een hoger kwaliteitsniveau en een adequaat beheer. - Groenvoorzieningen worden minimaal gehandhaafd op huidig kwaliteitsniveau en waar mogelijk versterkt. 	<p>Uiterlijk eind 2010 meerjarige beheer en onderhoudsplannen opstellen voor groen, wegen en riool met waarborging van een adequaat veiligheidsniveau. Leidraad hiervoor is de door de gemeenteraad vastgestelde visie Openbare Ruimte Schiedam waardoor er sprake is van een integrale, kwalitatief betere, veilige en op elkaar afgestemde aanpak. Wensen van de gebruikers worden opgenomen in het programma van eisen. Hierdoor wint de stad aan uitstraling en helderheid.</p> <p>Vervolgens uitvoering geven aan deze plannen waarbij sprake is van een stevige regievoering op de integrale uitvoering (conform uitgangspunten werkwijze visie openbare ruimte) in de openbare ruimte (oa. dagelijks onderhoud, herplantplicht en inboet beplanting i.s.m. aspecten van leefbaarheid, toegankelijkheid en veiligheid).</p> <p>De communicatie met de burger bij uitvoeringsprojecten in de openbare ruimte wordt vergroot bij de voorbereiding en uitvoering. Er komt meer ambtelijk toezicht en directer contact met de omwonenden van het project. Omwonenden worden periodiek geïnformeerd over de voortgang van een project.</p>

					<p>Tot eind 2011:</p> <ul style="list-style-type: none"> -opstellen van benodigde kwaliteitsplannen openbare ruimte, oa. beheerplan groen, bomenbeheerplan en uitvoering geven aan deze plannen. -Opstellen meerjarig integraal ophoogprogramma t.b.v. inzicht in ophoogcyclus in Schiedam en prioritering in het programma vormt de basis voor ophoogprojecten in het Meerjaren Beheerprogramma (MBP) ; -Uitvoering geven aan maatregelen GRP (incl. waterplan). <p>(maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 6 “Extra kwaliteit leefomgeving; openbare ruimte mooi, heel en veilig”. In de uitwerkingsopdracht is een kosten – baten analyse (over langere termijn) opgenomen en zullen voorstellen worden gedaan hoe een hogere kwaliteit tegen lagere kosten te realiseren).</p>
18	Wijkservice-teams	Hekman	SO-BOR	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.	Nog in 2010 wordt de inzet van de wijkserviceteams geëvalueerd met name op inzet en effectiviteit en worden zo nodig voorstellen gedaan ter verbetering.
19	Realisatie van veilige straten en goede (kindvriendelijke) fietspaden.	Hekman/ Vissers	SO-BOR	Bij (her) aanleggen van straten wordt positie van voetganger en fietser gewaarborgd en wordt gekeken naar optimalisatie van mogelijkheden van parkeren.	Uiterlijk eind 2010 meerjarige beheer en onderhoudsplannen opstellen op basis van de uitgangspunten: integraal, minder maar beter, adequaat beheer, waarborgen goede toegankelijkheid.
20	Bevorderen milieu, duurzaamheid en klimaatbestendigheid <i>(hoofdpogave 3 stadsvisie)</i>				
20 a		Mostert	SO-RG	Bij nieuwbouw en renovatie van gemeentelijke gebouwen staan de principes klimaatneutraal en duurzaam centraal.	Bij onderhoud en renovatie van gemeentelijke panden worden de mogelijkheden onderzocht om het gemeentelijke pand energie neutraal te maken.
20 b		Mostert	SO-RG	Onderzocht wordt of gemeentelijke daken	Onderzoek afgerond per 1.7.2011. Eventuele invoering

				kunnen worden verhuurd ten behoeve van de plaatsing van zonnecollectoren	per 1.1.2012.
20 c		Vissers/ Mostert/ Siljee	SO-RG	Onderzocht wordt hoe de gemeente ondernemers extra kan stimuleren maatregelen te nemen op het gebied van duurzaam en klimaatneutraal ondernemen waaronder mobiliteit	-Onderzoek afgerond per 1.7.2011.
20 d		Vissers	SO-RG	Verwerving van het predicaat Millenniumgemeente.	De gemeente komt in 2011 met een actieplan om het predicaat millennium en fair trade gemeente te verwerven met focus op duurzaamheid (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 7 “Duurzaamheid”)
20 e		Vissers	SO-RG	Voortbouwen op het milieubeleidsplan 2009-2012 met dien verstande dat de gemeente zich nadrukkelijker zal profileren op het gebied van milieu, duurzaamheid en klimaatbestendigheid. Hiertoe zullen meetpunten worden opgesteld waarmee wordt beoordeeld of er voldoende voortgang is.	In 2010 en 2011 wordt een handreiking/visie externe veiligheid opgesteld zodat dit onderwerp structureel aandacht krijgt in de ruimtelijke planvorming. - Opstellen visie externe veiligheid in 2011 - Opstellen toekomstvisie van het NME -centrum in 2011 en implementatie in 2012. - Opstellen van een milieucommunicatieplan in 2011 - Continueren geluidbeleid -In de periode 2010-2014 zullen vanuit het luchtbeleid walstroomvoorzieningen voor schepen en oplaadpunten voor elektrische voertuigen worden aangelegd. - Milieu en duurzaamheid zijn vanaf het begin van de ruimtelijke planvorming betrokken zodat ze optimaal kunnen bijdragen aan de kwaliteit van ruimtelijke ontwikkelingen. - Opstellen afvalbeleidsplan 2011-2015. - In 2012 wordt een nieuw milieubeleidsplan opgesteld.
20 f		Vissers	SO-RG	Stimuleren van klimaatvriendelijke maatregelen als bijdrage aan de Co 2 reductie	-Opstellen beleid Duurzaam bouwen plus (2011). -Opstellen beleid duurzaam slopen (2011). -Update nulmeting kooldioxide monitor. (2010) - Uitvoeren van het klimaatsbeleidsplan 2009 – 2012 - In 2012 wordt een nieuw klimaatsbeleidsplan opgesteld In het verband van de stadsregionale agenda werken we ook aan:

					1. Regionaal energieconvenant huursector 2. Energieloket Rijnmond 3. Energieprestatie-eisen handhaven en aanscherpen nieuwbouw 4. Stimuleren maatregelen bedrijven 5. Energieprestatie criterium gronduitgifte nieuwe bedrijven 6. Initiatieven voor bio-energie ondersteunen 7. Verduurzaming openbare verlichting
20 g		Vissers	SO-RG	Samen met de markt het gebruik van elektrische auto's stimuleren door in stadsregionaal verband een project op te zetten om te komen tot een netwerk voor oplaadpunten.	Vanaf 2011 kunnen burgers gebruik maken van oplaadpunten.
21	Bevorderen openbaar Vervoer				
21 a		Vissers	SO-RVG	Voortzetting huidige "gratis" openbaar vervoer regeling onder voorwaarde dat vanaf 2012 via een inzet op regionaal niveau richting RET gekomen wordt tot kostenbesparing.	Inzetten op kostenbesparing; overleg met regiogemeenten, meenemen in besprekingen over nieuwe concessie in de Stadsregio: 2010-2011.
21 b		Vissers	SO-RVG	Inzet van onderhandelingen met RET; verbetering bereikbaarheid per openbaar vervoer in de stad (fijnmazig openbaar vervoer).	Meenemen met concessiebesprekingen in de Stadsregio in 2011.
21 c		Vissers	SO-RVG	Inzet in stadsregio voor realisatie metroverbinding op de Hoekse Lijn met een station Parkweg- Noord.	Zowel bestuurlijke als ambtelijk inzet om dit onderwerp op stadsregionale agenda te krijgen en te houden; 2010-2011.
21 d	<i>(hoofdopgave 7 stadsvisie)</i>	Vissers	SO-RVG	Inzet in stadsregio voor het (in de toekomst) realiseren van een hoogwaardige openbaar vervoerverbinding aan de zuidzijde van de stad(Zuidtangent).	Zowel bestuurlijke als ambtelijk inzet om dit onderwerp op stadsregionale agenda te krijgen en te houden.
21 e		Vissers	SO-RVG	Onderzoek naar realisatie van een ringbus in Schiedam.	Dit wordt in samenhang gezien met concessiebesprekingen in de Stadsregio over het fijnmazig openbaar vervoer.
21 f		Vissers	SO-RVG	Bij de stadsregio het doortrekken van tramlijn 21 via de 's Gravelandseweg naar station Schiedam Centrum bepleiten.	TramPlus s-Gravelandsepolder: -Kansen (vervoerswaarde, kosten) voor een nieuwe tramverbinding tussen de stations in beeld brengen. 2011. -Zowel bestuurlijke als ambtelijk inzet om dit onderwerp op stadsregionale agenda te krijgen en te houden. Streven naar realisatie in 2012.

21 g	Hoogfrequent spoor Station Kethel	Vissers	SO-RVG	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	De inzet bij het Rijk en Stadsregio is gericht op de realisatie van het Station Kethel in samenhang met het hoogfrequent Spoor en de Zuidvleugel, plan ontwikkeling stationsomgeving in relatie tot de keerlus Tramplus, Jongerenvoorziening en ontsluiting Beatrixpark
22	Verruiming van de parkeermogelijkheden en de aanpak van parkeeroverlast.				
22 a		Vissers	SO-BOR	Waar mogelijk worden bedrijfsbusjes naar de randen van de wijk verplaatst. Op korte termijn wordt een pilot uitgevoerd. Indien succesvol wordt de aanpak uitgerold naar de andere wijken.	Voor 2 ^e kwartaal 2011 zullen de mogelijkheden om te komen tot een pilot in kaart worden gebracht. In overleg met wijkbewoners wordt uiterlijk 1.7.2011 een pilot ingericht op basis van het voornoemde onderzoek. Bij succes uitrollen naar de andere wijken in 2012 en verder.
22 b		Hekman/ Vissers	SO-BOR	Bij herstructurering en/of nieuwbouw wordt als uitgangspunt, afhankelijk van het type woning en de omgeving, een parkeernorm van 1.8 per woning gehanteerd.	Beleid betreffende parkeernorm 1.8. wordt – afhankelijk van type woning en omgeving, daarbij zoveel mogelijk aansluitend bij de CROW -normen – in 2010 vastgelegd en is per 1.1.2011 het uitgangspunt bij herstructurering en/ of nieuwbouw.
22 c	<i>(hoofdpogave 7 stadsvisie)</i>	Siljee/ Vissers	SO- Projecten	Met eigenaren van parkeergarages wordt bekeken of de openingstijden, met name in de binnenstad, kunnen worden verruimd.	Onderzoek, samen met eigenaren van parkeergarages, uitvoeren en afronden uiterlijk in juni 2011. Bij een positieve uitkomst waar mogelijk faciliteren en er naar streven dat deze maatregel per 1.1.2012 kan worden ingevoerd..
22 d	<i>(hoofdpogave 7 stadsvisie)</i>	Siljee	SO- Projecten	Gestart wordt met de bouw van een parkeergarage aan de westzijde van de binnenstad	Met de bouw wordt gestart in 2014.
22 e		Hekman /Mostert	SO-BOR	Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk-ambtelijk werkatelier.	Gebied rond zwembad Groenord: onderzoek naar de mogelijkheden van uitbreiding van het aantal parkeerplekken inclusief de financiële haalbaarheid.
23	1.A4 en 2.aansluiting op A 20	Groene/ B&W	SO- Projecten	1.Schiedam denkt onder voorwaarde mee over de inpassing van de A 4 Noord en 2.Schiedam zet zich in om alsnog kansen te benutten ten behoeve van een aansluiting op de A 20 via een op- en afrit op het Kethelplein.	1. De gemeente heeft ingestemd met het onderhandelingsresultaat inzake een goede stedelijke inpassing van de weg op Schiedams grondgebied. Het onderhandelingsresultaat is opgenomen in de Bestuursovereenkomst die door de raad op 23

					<p>september is vastgesteld.</p> <p>2. De onderhandelingsresultaten zijn benoemd als gemeentelijk project en worden als zodanig uitgewerkt.</p> <p>De onderhandelingsresultaten worden uitgewerkt in een aantal projecten. In 2011 worden deze projecten uitgewerkt in samenwerking met RWS en andere partijen.</p> <p>(maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 5 “Investeren via versnelde stedelijke vernieuwing “. Het betreft een uitwerkingsopdracht voor de gebieden A4 (inclusief het dubbel grond gebruik van het tracé A4, in relatie tot de sportaccommodaties).</p>
24	<p>Ontsluiting Schiedam Noord en verbinding Polderdwarsweg</p> <p><i>(hoofdopgave 7 stadsvisie)</i></p>	Groene/ Vissers	SO-RVG	<p>In overleg met Rotterdam en de stadsregio vindt onderzoek plaats naar de verbetering van de ontsluiting van Schiedam Noord met name richting A 13.</p>	<p>Schiedam doet onderzoek in overleg met Rotterdam en Stadsregio in 2011/2012.</p>

Woonmilieu (WM)

De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstelling:

-voldoende mogelijkheden voor een wooncarriere

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuillehouder	Cluster/afdeling	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Een aantrekkelijk woonmilieu				
1 a	<i>(hoofdpoging 4 stadsvisie)</i>	Hekman		Het mogelijk maken dat Schiedammers, ook binnen de eigen woonwijk, wooncarrière kunnen maken	In de stadsvisie wordt als kernwaarde aangegeven dat ingezet wordt op sociale stijging. In dat kader zal er beleidsmatig worden ingezet op een 4 tal beleidsterreinen. Het betreft: weten, wonen, werken en welzijn (ook binnen de eigen woonwijk). In het kader van wonen wordt ingezet op de realisatie van méér eengezinswoningen en méér koopwoningen. In 2011 zal het woonbeleid geactualiseerd zijn en zullen meerjaren prestatieafspraken met Woonplus zijn gemaakt (maakt ook onderdeel uit van de uitwerkingsopdracht van de strategische lijn 9 Wonen)
1 b		Hekman	SO-RG	Bij het ontwikkelen van woningbouwplannen moet de nadruk liggen op differentiatie in het planaanbod. Daarnaast inzet op realiseren van levensloopbestendige wijken	Plandifferentiatie qua type en prijsklasse wordt meegenomen in de prestatieafspraken met Woonplus. - Plan van aanpak gereed in 2011 en implementatie van levensloopbestendige wijken (5 wijken gereed in 2014), hierin meenemen met zorgverleners waar mogelijk aanleunwoningen realiseren bij zorginstellingen - Faciliterend optreden t.a.v. Meergeneratie- wonen en Woongroepen voor ouderen
1 c		Hekman	SO-RG	Gemeente als aanjager ten aanzien van de noodzaak tot investeren in onderhoud van woningen.	Eigenaren van panden met achterstallig onderhoud worden aangesproken en worden waar mogelijk stappen ondernomen om bij weigering om het bezit op te knappen dit af te dwingen. Hiertoe zullen alle wettelijke mogelijkheden worden aangewend.
1d	Preventie en aanpak	Hekman		Huiseigenaren zullen, wanneer een pand zich	Bij dichtgespijkerde panden (o.a. in West) wordt

	dichtgespijkerde panden			langer dan een jaar zorgen voor een onaantrekkelijke uitstraling, worden gesommeerd om de herontwikkeling van het pand te realiseren.	onderzocht hoe de planontwikkeling kan worden vlot getrokken. Om vertraging te voorkomen worden bij sloop/nieuwbouw vooraf met de initiatiefnemers afspraken gemaakt over de uitgangspunten (gewenste ontwikkeling, plancoördinatie ed.).
1 e		Hekman/ Groene	SO-RG	Waar sloop niet financieel haalbaar is wordt sterker ingezet op hoog niveau renovatie. De gemeente vervult een regierol bij de herontwikkeling van gebieden waar dit speelt. Ook wordt bij herontwikkeling waar mogelijk een combinatie van wonen, werken en recreëren gerealiseerd.	In eerste kwartaal 2011 zullen meerjaren prestatieafspraken met Woonplus zijn afgerond. Hierin worden concrete afspraken gemaakt over de ontwikkellocaties en herstructureringsgebieden
1 f		Hekman	SO-RG	De gemeente stimuleert zogenaamde “klus” panden.	De gemeente onderzoekt de mogelijkheden in 2011/2012
1 g		Hekman	SO-RG	Voortzetting aanpak om de Schiedamse woningmarkt op gang te krijgen en te houden met behulp van al in gang gezette maatregelen.	<ul style="list-style-type: none"> - Met kracht de regierol van de gemeente verder invullen; - Vergunningstelsel tijdelijke verhuur continueren; - Stimulerende maatregelen continueren; VHV-fonds inzetten.
1 h		Hekman	SO-RG	Er wordt voor wat betreft de samenwerkingspartners nadrukkelijk ook over de gemeentegrens gekeken om de ambities op de woningmarkt te realiseren.	Er worden contacten gelegd met nieuwe investeerders om onze ambities te realiseren.
2	Betere isolatie woningen	Vissers	SO-RG	Volgens CWP voortzetting van het beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Voortzetten prestaties A- en railijst woningen m.b.t. geluidsisolatie - Continueren stimulering energieprestaties binnen de particuliere woningverbetering - Voor energieprestatie -afspraken aansluiten bij de regioafspraken die naar verwachting in 2010 worden gemaakt. - In de prestatieafspraken met Woonplus (2011) afspraken maken over energieprestaties
3	Particuliere woning verbetering	Hekman	SO-RG	De gemeente begeleidt eigenaren en helpt ze met het bijeenkrijgen van de benodigde middelen.	-Particuliere woningverbetering vind plaats in de oude wijken Oost, Zuid, West en Centrum. Er is geld vrijgemaakt om de woningverbetering af te maken tot en met 2014. Er wordt gezocht naar mogelijkheden om te

					voorkomen dat bij opgeknapte panden opnieuw grote onderhoudachterstanden optreden.
4	Problematiek illegale bouwwerken en illegale logementen	Hekman	SO/VH	In bepaalde mate is woningtoezicht noodzakelijk.	In 2011 wordt het handhavingsbeleid opgesteld.
5	Overbewoning	Hekman/ Burgemeester	SO-RG en MO- VEIL	Overbewoning wordt krachtig bestreden door een gezamenlijke aanpak. De eigenaar van de woning is (mede) verantwoordelijk en zal aansprakelijk zijn voor de gemaakte kosten.	Ingezet wordt op een integrale aanpak van woonoverlast (waaronder hennepeteelt), waarbij sprake is van bestuurlijke borging van de aanpak door middel van een gemeentebrede stuurgroep.
6	Herstructurering woongebieden in Nieuwland, Groenord en Oost <i>(hoofdopgave 8 stadsvisie)</i>	Hekman (Groenord en Nieuwland) Groene/ Oost	SO-RG	Het huidige beleid met kracht voortzetten. Bezien wordt of de gehanteerde uitgangspunten nog steeds actueel zijn als het gaat om de samenwerkingspartners.	Waar nodig wordt programmatisch bijgestuurd en worden concrete afspraken opgenomen in de prestatieafspraken. Voor Oost worden in de op te stellen prestatieafspraken met Woonplus hierover nadere en concrete afspraken gemaakt. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 5 “Investeren via versnelde stedelijke vernieuwing”. Het betreft de uitwerkingsopdrachten voor de stedelijke vernieuwing in Oost en Nieuwland (waarin de bestaande WAP afspraken met Woonplus en Rijk betrokken zijn).

Bestuur, dienstverlening en wijkontwikkeling (BDW)

De onderstaande acties dragen bij aan de outcomedoelstelling:

-uitstekende dienstverlening aan burgers en bedrijven

Nr.	speerpunt	Portefeuillehouder	Cluster/afdeling	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Sterkere bestuurlijke positionering <i>(hoofdpoging 10 stadsvisie)</i>	B&W	DIR- Staf/ GMT	-Netwerken benutten om Schiedamse ontwikkelingsmogelijkheden te vergroten. - Ten aanzien van samenwerking met omliggende gemeenten de kansen en mogelijkheden benutten, op basis van vooraf gemaakte strategische keuze bij de bepaling met wie en het moment waarop de samenwerking wordt aangegaan.	Zowel bestuurlijke als ambtelijke participatie in netwerken zoals Stadsregio, Provincie, Rijk, Europa, G 32, VNG. Mede aan de hand van de uitkomsten kerntakendiscussie wordt bepaald welke onderwerpen zich lenen voor samenwerking. (maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 10 “Gemeente nieuwe stijl” en betreft de intergemeentelijke samenwerking met Vlaarding en Maassluis ter vergroting van de gemeentelijke efficiency alsmede het aangaan van strategische allianties met Rotterdam).
2	Uitbouw gemeentelijke digitale dienstverlening	Hekman / Burgemeester	DV	Realisatie Actieplan Digitaal Loket met als kernpunt vraaggerichte benadering.	Uitvoering van het vastgestelde Masterplan Dienstverlening 2010-2015: Het programma Dienstverlening is verantwoordelijk voor de uitvoering van rijksbeleid ten aanzien van uitbouw van de gemeentelijke (digitale) dienstverlening (<i>Overheid heeft Antwoord</i> ©). Verplicht onderdeel daarvan is het Klantcontactcentrum (KCC), waar vier dienstverleningskanalen (balie-, schriftelijk-, telefonisch- en een digitaal kanaal) samenkomen. Deze kanalen vormen dé centrale ingang van de gemeente per 1.1.2012 en voor de gehele overheid

					<p>per 1.1.2015.</p> <p>Het digitale kanaal is een speerpunt en wordt ook ingezet om burgerparticipatie te bevorderen. Per 1.1. 2014 hebben individuele burgers de beschikking over een persoonlijke internetpagina (PIP), waarin zij statusinformatie krijgen over lopende diensten, eerdere correspondentie kunnen terugzien en onder meer proactieve persoonsgerichte communicatie ontvangen over het dienstenaanbod.</p> <p>Het programma Dienstverlening vereist voor alle medewerkers van de gemeentelijke organisatie het vermogen om in hun denken en doen de burger centraal te stellen. Dit realiseren is ook een doelstelling van het programma en hier zal de komende jaren in geïnvesteerd worden.</p> <p>(maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten van de strategische lijn 10 “Gemeente nieuwe stijl” en betreft de uitwerkingsopdracht dat een verbeterde en efficiëntere dienstverlening een cruciale voorwaarde is om alle strategische lijnen te kunnen verwezenlijken)</p>
3		Hekman	DV	Vraaggerichte benadering	<p>Op 1 oktober 2010 is de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (WABO) in werking getreden. Deze wet voegt 25 vergunningen samen tot één geïntegreerde vergunning voor bouwen, slopen, monumenten, ruimte, natuur en milieu. De proceduretijd wordt door deze regeling korter.</p> <p>In dat kader verschijnt ook een nota waarin wordt beschreven op welke wijze en met welk kwaliteitsniveau de gemeente de komende jaren zal handhaving op de taken die vallen onder de Wabo. Onderdeel van deze kadernota is een zogenoemde risicomatrix. Met deze risicomatrix wordt het mogelijk om prioriteiten te stellen binnen de verschillende taakvelden en onderdelen van</p>

					taakvelden die vallen onder de Wabo.
4	Bevorderen, stimuleren en ondersteunen burgerparticipatie.	B&W	primair DV en alle overige clusters en afd.	<p>Ontwikkelen van een toetsingskader waaraan effectieve burgerparticipatie voldoet.</p> <p>Bij de ontwikkeling van het toetsingskader de navolgende aspecten betrekken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bij het formuleren van beleid direct al burgers betrekken; • beginspraak wordt toegepast bij herinrichting van openbare ruimte; • wensen van gebruikers dienen herkenbaar te zijn bij inrichting en gebruik openbare ruimte; • ontwikkelen digitale module • ontwikkelen van nieuwe en effectieve benaderingswijzen die toegesneden zijn op doelgroepen die nog onvoldoende betrokken zijn. 	<p>Voor 1.1.2011 worden concrete gemeentebrede kaders gesteld om invulling en uitvoering te geven aan diverse gewenste vormen van burgerparticipatie.</p> <p>Het programma dienstverlening biedt mogelijkheden om voorzieningen te realiseren om burgerparticipatie – ook digitaal – toegesneden op diverse doelgroepen, te bewerkstelligen (zie o.a. ook punt 5, uitbouw digitale dienstverlening).</p> <p>Het toetsingskader, is bedoeld om de burgers optimaal te faciliteren bij besluitvormingsprocessen.</p> <p>Het kader bevat, naast algemene noties over burgerparticipatie, tevens antwoorden op de uitwerkingsaspecten zoals genoemd in het coalitieakkoord.</p> <p>Zo wordt onder meer opgenomen dat bij het begin van een activiteit/project bepaald wordt hoe bewoners (vertegenwoordigers) zullen meedoen, dit kan variëren van geïnformeerd worden (basisniveau) tot meebeslissen (topniveau): rechten en plichten worden hierbij op elkaar afgestemd: des te meer rechten des te meer verantwoordelijkheden.</p> <p>Extra aandacht wordt besteed aan het beter benutten van digitale mogelijkheden bij inspraak; dit resulteert in een ‘digitale module’ per 1-1-2012 (zie ook punt 2).</p> <p>- T.a.v. het ontwikkelen van nieuwe effectieve benaderingswijzen wordt het opbouwwerk ingezet voor het ondersteunen van ondervertegenwoordigde groepen; met name het beter benutten van bestaande netwerken in de stad. De inzet van het opbouwwerk vindt plaats op basis van jaarwerkplannen, die worden gemonitord.</p> <p>Bij het toetsingskader zal een ‘toolbox participatie’</p>

					worden ontwikkeld, met daarin het totaal aan instrumenten dat bij burgerparticipatie kan worden ingezet.
5	Vergroting zeggenschap van burgers	B&W	DIR- WO / SO	<p>Burgers krijgen meer zeggenschap over de inzet van een deel van de onderhouds- en wijkveiligheidsbudgetten in de wijken.</p> <p>De uitvoering van vouchers behoeft aanpassing (minder bureaucratisch) zodat bewoners die niet in wijkoverleggen deelnemen betrokken worden. In het najaar van 2010 wordt het vouchersysteem geëvalueerd wat kan leiden tot nadere beschouwing van de systematiek.</p>	<p>Gestreefd wordt naar uitbreiding van de zeggenschap over de inzet van de zogenaamde serviceteams die kleine werkzaamheden uitvoeren in de openbare ruimte. Met name kan dit ingevuld worden via prioritering van activiteiten.</p> <p>De bewonersinvloed zal geschieden langs de lijnen van het op te stellen toetsingskader.</p> <p>- 2^e helft 2010 wordt het vouchersysteem geëvalueerd. Dit leidt indien gewenst tot een aangepaste uitvoeringssystematiek voor 2011 of tot samenvoeging met de wijkbudgetten.</p> <p>- i.s.m. de evaluatie van het vouchersysteem wordt ook de werkwijze t.a.v. de wijkbudgetten geëvalueerd (2^e helft 2010)</p> <p>- In 2011 worden de wijkoverleggen geëvalueerd.</p>
6	Vergroting slagkracht gemeente	B&W	DIR/ GMT	<p>Wijkprocesmanagers en de afdeling wijkontwikkeling krijgen ruimte en positie om ideeën van bewoners effectief om te zetten in uit te voeren maatregelen. De gemeentelijke organisatieonderdelen passen hun activiteiten en werkprocessen hierop aan.</p>	<p>Per 1.1.2011 is de gemeentelijke organisatie zodanig ingericht dat de inbreng van bewoners een duidelijk plek heeft gekregen. Dit conform het nog te ontwikkelen toetsingskader.</p> <p>In 2011 wordt extra aandacht besteed aan de bijbehorende cultuuraspecten, houding en gedrag binnen de gemeentelijke organisatie.</p>
7	Inkoop gemeentelijke diensten en producten.	Mostert	DV	<p>Opname in CWP naar aanleiding van bestuurlijk -ambtelijk werkatelier.</p>	<p><i>(maakt onderdeel uit van de uitwerkingsopdrachten m.b.t. thema 6 "Gemeente nieuwe stijl". Het betreft de onderzoeken naar de efficiency mogelijkheden via intergemeentelijke samenwerking met Maassluis en Vlaardingen)</i></p> <p><i>(tevens is hier een relatie met de uitwerkingsopdracht van thema 3 Extra investeren in de lokale economie, duurzaamheid en mensen. Het betreft de toepassing van het principe "Sociale return op eigen investeringen).</i></p>

8	Meerjarige onderhouds -en investeringsplannen gemeentelijke gebouwen.	Mostert	DV/ SO- RVG	De gemeente neemt het voortouw op het gebied van milieu en duurzaamheid.	Voor onderhoud aan gemeentelijke panden en bijbehorende financiering zijn meerjarenonderhoudsplannen (MOP) noodzakelijk. Uiterlijk begin 2011 zullen bestaande MOP's worden herzien. Het streven is om voor alle gemeentelijke gebouwen een MOP beschikbaar te hebben. De herziening wordt in nauw overleg met de afdeling ROVG, als eigenaar van de gemeentelijke gebouwen uitgevoerd.

Financiën (F)

De onderstaande acties draagt bij aan de outcomedoelstelling:

-een solide gemeentelijk financieel beleid met als uitgangspunt een reële en sluitende begroting.

Nr.	Speerpunt/doelstelling	Portefeuill-houder	Cluster/afdeling	Wat moet er gebeuren volgens coalitieakkoord	Acties college van B en W
1	Solide financieel en personeelsbeleid	B&W	Middelen/ (F&O en P&O) en overige clusters	<ul style="list-style-type: none">• Uitkomsten kerntakendiscussie verwerken• Bundeling van krachten op regionaal niveau• Aanboren van (nieuwe)subsiestromen• Verhogen weerstandscapaciteit	De begroting 2011 is sluitend. In de tweede helft van 2010 en eerste helft van 2011 worden uitwerkingsopdrachten uitgevoerd gericht op het geleidelijk realiseren van een structurele bezuiniging oplopend tot €14,4 miljoen vanaf 2014. De uitwerkingsopdrachten m.b.t. de 6 strategische thema's maken hier integraal onderdeel van uit.

12-10-2012

Bijlage 1 – overzicht projecten binnenstad met de outputprestaties per project

Project	Actie en gewenst resultaat	Trekker/partners	I/R	Planning	Output prestaties
Verbeteren presentatie en functioneren Hoogstraat/ Broersveld/Koemarkt met Werk aan de Winkel	Aanpak achterstallig onderhoud gevels, leegstaande winkels en bevorderen wonen boven winkels zodat investeringsbereidheid en winkelbezoek weer toeneemt. Aanpak 30 winkelpanden p.j. en vestiging >15 winkels	Werk ad winkel RvW, PdM/diverse eigenaren	Realisatie	2010-2014 aanpak gedurende 3 jr	In 2014 zijn nog eens 90 panden aangepakt en minimaal 45 winkels gevestigd.
Haalbaarheidsonderzoek versterkte winkelfunctie Broersvest-Broersveld	Na oriënterende discussie 2009 komen tot gemotiveerde keuze voor herontwikkeling tot winkelzone voor grotere winkelunits	Progr. Binnenstad/ MW/Breevast c.s.	Initiatief	2010 rapportage incl capaciteitsduiding 2011 besluitvorming 2012-2014 bouw en oplevering	In principe zijn er mogelijkheden voor ca. 7000 m2 winkelvloeroppervlak, met daarin plaats voor 10 tot 15 grotere winkels. De crisis maakt voorspellen lastig.
Herontwikkelen Hoogstraat Midden	Opknappen en exploiteren panden zodanig dat versterking van winkelfunctie Hoogstraat plaatsvindt en duurzaam beheer zelfredzaamheid garandeert.	SO Proj/ VvdV/SRHS	Realisatie 2011	2010 SOK bestuurlijk besluitvorming; 2011 Verbouwing 2012 Oplevering	In 2012 worden 7 winkels al of niet met bovenwoning opnieuw in gebruik genomen.
Herontwikkeling Bas van der Heijden	Nieuwe supermarkt aan Broersveld	So proj/CB/Dirk van den Broek	Realisatie	2010 bouw juli 2011 oplevering	Oplevering supermarkt medio 2011.
Herontwikkelen Gat van Bolmers en Gat van Mak	Invulling gat tussen Broersveld en Broersvest	SO proj./CB	Initiatief	2010 planfase 2011-2012 planvorming 2013 bouw 2014 oplevering	In 2014 is het Gat van Bolmers opnieuw bebouwd met winkels en woningen, waarmee de winkelrouting in de binnenstad en de relatie tussen Nieuwe Passage en ABC wordt versterkt.
Werk aan de Winkel	Realiseren woningen boven winkels	WadW/RvW/ Diverse eigenaren	Realisatie	doorlopend	In 2014 zijn nog eens 15 woningen bovenwinkels gerealiseerd
Stadstimmerwerf	Herontwikkeling met hoogwaardig wonen	SO proj./RdG	Realisatie	2011, 2012 oplevering in fasen	In 2012 worden de laatste woningen in dit gebied opgeleverd en is opnieuw een deel van de binnenstad herontwikkeld en functioneel veiliggesteld.
Westmolenkwartier	Realiseren woningen en parkeergarage	SO Proj/MvO	Initiatief	2010-2014 planvorming 2014 e.v. realisatie	In 2014 is gestart met de herinrichting van dit deelgebied, waarmee het parkeren over de binnenstad beter is verdeeld en een ontwikkellocatie is ingevuld
Groenweegje	Realiseren woningen	SO Proj/RdG	Initiatief	2011 verkenning 2012 pve 2013-2014 planvorming 2014 e.v. realisatie	In 2014 is een begin gemaakt met de herontwikkeling van dit gebied
Ontwikkeling Wennekerpand	Realisatie aansprekend cultuurcentrum	SO Proj/RdG	Realisatie	2011 oplevering en ingebruikname	In 2011 wordt het Wennekerpand als “cultuurfabriek” in gebruik genomen
Museumkwartier Hoogstraat-Lange Haven-Appelmarkt	Huisvesting Historische Collectie resp. Historische Ver. en mogelijke koppeling onderzoeken van organisatie Stedelijk Museum, Jenevermuseum en Molenmuseum	EZ Cult./ Daphne Harthoorn ism SO Proj./VvdV ism CB	Initiatief/ realisatie	2010-2011 onderzoek 2011-2012 planvoorbereiding 2012-2013 bouw 2013 e.v. oplevering	In 2014 is het museumkwartier in vol bedrijf, zijn koppelingen tussen musea gelegd en locaties herontwikkeld

Zakkendragershuis	Toekomstig gebruik bepalen, invulling kiezen en monument bouwkundig en functioneel veiligstellen	SOVG/Casper Brokerhof	initiatief	2010 keuzeproces 2011 uitvoering 2012 oplevering	In 2012 zal het Zakkendragershuis een bijdrage leveren aan de cultuurtoeristische trekkracht van de stad
Hotel in Havenkerk	Herontwikkeling Havenkerk naar hotel/restaurant/congrescentrum	SO proj/VvdV	initiatief	2010 planvorming	Medio 2010 wordt duidelijk of er in 2014 een hotel kan worden geopend. De crisis is nog niet voorbij.
Ondernemersfonds Binnenstad	Beschikbaar krijgen van extra middelen van alle betrokken ondernemingen in de binnenstad tbv versterking van de trekkracht en organisatiegraad	Progr. Binnenstad/SCS	initiatief	2010 draagvlakonderzoek en raadsbesluit	In verband met het onvolledig benaderen van de populatie voor het draagvlakonderzoek is heroverweging noodzakelijk. Een overleg met leden van de raad zal er op toezien dat het Ondernemersfonds er komt. De vorm is nog niet bepaald.

Stadsmonitor collegeperiode 2010-2014

Prestaties Bestuur, Dienstverlening en Wijkontwikkeling

DIENSTVERLENING			
Doelstelling en indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk/gemeente
1. De gemeente is telefonisch goed bereikbaar: Indien een klant de gemeente belt via het algemene nummer, krijgt hij binnen 20 seconden een medewerker aan de lijn.	Wordt behaald in 65% van de gevallen. (Bron: Verslag bereikbaarheidsonderzoek 2010-4, mei 2010, Telan)	Minimaal 80% van de inkomende telefoontjes op het algemene nummer wordt binnen 20 seconden aangenomen.	Gemeente: CMS (zodra callcenter operationeel is)
2. De gemeente reageert tijdig op brieven: Indien een klant de gemeente een brief schrijft, beantwoordt de gemeente deze binnen zes weken.	Wordt behaald in 71 % van de gevallen (schatting op basis van cijfers uit Corsa).	Minimaal 90% van de brieven van klanten wordt binnen zes weken beantwoord.	Gemeente: Corsa
3. De gemeente handelt klachten tijdig af: Indien een klant een klacht indient, handelt de gemeente deze binnen zes weken af.	Wordt behaald in 68 % van de gevallen.	Minimaal 85% van de klachten wordt binnen zes weken afgehandeld.	Gemeente: Corsa

Prestaties Fysieke infrastructuur

Omgevingskwaliteit/ Verbetering kwaliteit openbare ruimte waaronder groen in de stad			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
1. Verbetering openbare ruimte in samenhang met herstructurering en functieverandering	<ul style="list-style-type: none"> • sloop / nieuwbouw • functieverandering 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Projecten verbetering openbare ruimte i.s.m. herstructurering</u> <ul style="list-style-type: none"> - Groenoord-Midden (2013) - Parkweg Noord (2014) • <u>Projecten verbetering openbare ruimte i.s.m. functieverandering</u> <ul style="list-style-type: none"> - Noordvestsingel (2012) - B.K. laan v.m. ziekenhuisterrein (2013) 	Gemeente:Nota Nieuwland Vernieuwend verder Wijkontwikkelingsplan Groenoord.
2.Het aantal grootschalige groenprojecten met bijbehorend oppervlak (ha).		Jaarlijks minimaal 150 bomen vervangen of extra aanplanten en gemiddeld 10 ha groen renoveren.	Gemeente

3. Verbetering kwaliteit openbare ruimte waaronder groen in de stad

- Per gebiedstype is er een geambieerde beeldkwaliteit vastgesteld (zie onderstaande tabel). De beeldkwaliteit van een gebied wordt bepaald aan de hand van een aantal meetpunten in het betreffende gebied. Voor wat betreft het dagelijkse reinigingsonderhoud van de buitenruimte mag maximaal 25% van de meetpunten beneden de geambieerde beeldkwaliteit scoren. De negatieve afwijking voor groenonderhoud mag maximaal 15% bedragen. Dit t.o.v. de geambieerde 10% afwijking.

Tabel Vastgestelde kwaliteitsniveaus (plusvariant) voor de gebiedstypen

Gebiedstypen	Onderhoudsniveaus	Beheerprofiel (CROW)
Centrum	Extra	A
Groene Parels	Excellent	A+
Woongebieden	Basis	B
Hoofdwegen	Basis	B
Grootschalig groen	Basis	B
Bedrijventerrein	Sober	C
Agrarisch gebied	Sober	C

De in de stad voor komende natuurwaarden en soorten rijkdom zijn vastgelegd in de MSR (Milieu monitoring Stadsregio Rotterdam) en de natuurmonitor Schiedam. De natuur monitor van Schiedam moet nog bestuurlijk worden vastgesteld.

Het groenareaal binnen de Groene Long is vastgelegd op de plankaart van het bestemmingskaart Groenelong.

Schiedam heeft geen natuurspeeltuin.

De afgesproken beeldkwaliteit mag vanaf 2012 geen negatieve afwijking hebben groter dan 10%.

Dit wordt gerealiseerd door een stevigere regie op de prestaties van IRADO:

- Sturen op beeldkwaliteit d.m.v. bestekmeldingen en sanctionering
- Toepassen van strikte kwaliteitsnormen
- Onafhankelijke monitoring (12x per jaar)
- Dagelijkse inzet van gemeentelijke toezichthouders
- Dagelijkse inzet van wijkservice team
- Continueren van inhalen achterstand groot onderhoud.

Daarnaast wordt gewerkt aan de betrokkenheid en beleving van de burgers d.m.v.:

- Stimuleren deelname scholen en buurten aan opschoonacties
- Gericht inzet dagelijks onderhoud op voor burgers belangrijke elementen (onderzoeken) als zwerfvuil, hondenpoep en graffiti
- Invoeren communicatieplan en vergroten communicatie over uitvoeringsprojecten in de openbare ruimte, met name door directer contact met omwonende
- Deelnemen aan alle wijkoverleggen
- Houden van wijkshouwen (1x per jaar per wijk)
- Ontwikkelen en vaststellen sevicenormen t.a.v. klachtenafhandeling

-De natuurwaarden van de stad en de soortenrijkdom op het gebied van flora en fauna mag de komende jaren geen achteruitgang vertonen.

-Het groenareaal binnen de Groene Long blijft minimaal op het niveau van 1 januari 2010.

Kinderen de mogelijkheid bieden om wat natuurlijker te kunnen spelen. Na onderzoek naar de mogelijkheden van realisatie van een natuurspeeltuin bij positieve uitkomst deze ook realiseren.

3. Verbetering kwaliteit openbare ruimte waaronder groen in de stad

4. Aan te pakken deel van de werkvoorraad gerelateerd aan het landsdekkende beeld bodemsanering in aantallen (sanering en onderzoek), m2 en m3 (oppervlakte en in de bodem aanwezige ernstig verontreinigde grond) en m3 (te saneren verontreinigd) grondwater en bpe's (bodemsaneringsprestatie-eenheden). Vermelden welk deel hiervan door saneringen in eigen beheer tot stand zal komen (zonder overheidsbijdrage in de financiering).		Totaal	Waarvan in eigen beheer	Rijk: GLOBIS Gemeente: Uitvoeringsprogramma bodem
	Afname werkvoorraad	200	115	
	Aantal oriënterende onderzoeken (ter verfijning van de werkvoorraad)	275	75	
	Aantal nadere onderzoeken naar omvang en spoedeisendheid	85	35	
	Aantal bodemsaneringen	70	60	
	Aantal m ² verontreinigd oppervlak	75.000	60.000	
	Aantal m ³ verontreinigde grond	40.000	34.500	
	Aantal m ³ verontreinigd grondwater	40.000	34.500	
Aantal bodem prestatie eenheden (bpe)	210.000	180.000		
5. Milieu, duurzaamheid en klimaatsbestendigheid	- In 2008 is een nulmeting kooldioxidemonitor opgesteld - In voorjaar 2010 is een nulmeting milieumonitor vastgesteld in het college en aan de raad aangeboden. Beide monitoren zullen (twee)jaarlijks worden geüpdatet..	- 40 oplaadpunten voor elektrische auto's - 13 Walstroomkasten - Jaargemiddelde NO ₂ -concentratie bij het meetpunt van de DCMR in Schiedam < 40 µg/m ³ - Aantal overschrijdingen daggemiddelde PM10-concentratie bij het meetpunt van de DCMR in Schiedam < 35 - 19 woningen op de A-lijst en de Eindmelding (> 65 dB(A)) - Aantal woningen waarvoor een energie advies is aangevraagd of dat een energielabel heeft minmaal 100 woningen in 4 jaar - Percentage gescheiden ingezameld huishoudelijk afval, totaal 43 % (= landelijke doelstelling)	- Milieumonitor gemeente - Kooldioxidemonitor gem.	
6. Fysieke voorwaarden voor aantrekkelijke sociale en veilige omgeving: 6a Toename aantal woningen met politie keurmerk veilig wonen 6b Aanpak verkeersonveilige plekken en plaatsen: het betreft de aanpak van de verkeersonveiligheid op locatie.	2373	6.a Toename met 1600 woningen 6b. Gestreefd wordt ieder jaar de top drie van de ongevallenlijst (op basis van de ongevallen registraties van Viastad) aan te pakken.	Gemeente: Nota Integraal Veiligheidsbeleid/ Uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsbeleid	

Prestaties Sociale infrastructuur

SOCIALE INFRASTRUCTUUR			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
Gedeeld burgerschap			
I. Gegevens inburgeraars volgens jaarlijkse monitoring inburgering	-	Aantal in te burgeren personen: 1650 trajecten (2010:600, 2011:400, 2012:350 en 2013:300). 80% van trajecten is duaal, 70% van inburgeraars neemt deel aan inburgeringsexamen).	Gemeente: Jaarlijkse monitor Inburgering. De gemeente monitort volgens een format van het Rijk.

2.Aanpak laaggeletterdheid (niet inburgeringsplichtigen)		NT 1 autochtonen: 300 (4 x 75 per jaar)	Gemeente:Afspraken met ROC
Geen leerling zonder diploma van school			
3.Aantal doelgroepkinderen dat deelneemt aan voorschoolse educatie	279	2010 – 295, 2011 – 334, 2012 – 330, 2013 - 321	Gemeente: - Flexkids - LLA4ALL
4.Totaal aantal leerlingen dat heeft deelgenomen aan een schakelklas op grond van de artikelen 166 en 166a van de Wet op het primair onderwijs	95	In totaal (opvang nieuwkomers+ schoolgebonden schakelgroepen+ verlengde schoolvariant) elk jaar 105	Gemeente: - Registratie neveninstromers/schakelleerlingen, afdeling W en O
5.Aantal leerlingen gemeld bij leerplicht		800 per jaar	Gemeente: Leerplicht administratie
6.Vermindering van het aantal van nieuwe schoolverlaters.	271	2010 – 246, 2011 – 221, 2012 – 210, 2013 - 200	Gemeente: Registratie steunpunt onderwijs. Leerplicht administratie
7. Vermindering van de totale groep schoolverlaters oud en nieuw	1031	2010 – 898, 2011 – 790, 2012 – 743, 2013 – 698 en op 01-01-2014 - 656	Gemeente: Leerplicht administratie
8. Aantal overbelaste jongeren dat per schooljaar gebruik maakt van de plusvoorziening Lentiz New Life	50	50	Gemeente: Leerplicht administratie
9.Volwasseneneducatie (VE)	-		Gemeente: Monitorsysteem op basis van digitale aanlevering van de gegevens uit de ROC-administraties
9.a Aantal gestarte deelnemers		400 gestarte deelnemers per jaar	
Welzijn			
1. Deelname aan mentoraatsprojecten van jongeren tussen 0 en 23 jaar	Begeleiding van 92 jongeren	d) Begeleiding van 92 jongeren	Registratiesysteem SWS
Gezond en wel in de stad			
11a. Screening op overgewicht van de 0- 19 jarigen Het % 0-19-jarigen met overgewicht dat (1) via de JGZ wordt opgespoord en (2) voor wie gezondheidsinterventies worden ingezet.	100% bij de 4-19 jarigen tijdens de periodieke geneeskundige onderzoeken door de GGD NWN.	- alle 0 tot 4 jarigen worden gescreend tijdens de contactmomenten op de bureaus voor Ouder- en Kindzorg v Thuiszorg NWN; - 100% van de 4-19 jarigen wordt gescreend tijdens de periodieke geneeskundige onderzoeken door de GGD NWN.	Gemeente: GGD NWN (jaarverslagen) Thuiszorg NWN (jaarverslagen) Verantwoording BOS-regeli
11b. Activiteiten gericht op het voorkomen en bestrijden van overgewicht bij 0-19 jarigen	- Specificatie 0-meting volgt nog vanuit CJG	Alle 0-19 jarigen en/of hun ouders, bij wie overgewicht is signaleerd, worden voorgelicht over het verband tussen voeding, beweging, sporten en overgewicht en de relatie tussen overgewicht en ziekten als diabetes (indien nodig kan deze voorlichting in groepen worden gegeven aan ouders met dezelfde etnische achtergrond door een Voorlichter Eigen Taal/Zorgconsulent); - Het bekijken van het sport- en spelaanbod voor 0-19 jarigen in Schiedam en het stimuleren van sporten/ bewegen door alle jongeren in bovengenoemde leeftijdsgroep.	Gemeente: GGD NWN (jaarverslagen) Thuiszorg NWN (jaarverslagen) Verantwoording BOS-regeli

12. Verhogen aantal inwoners van Schiedam die voldoet aan de NNGB (Nederlandse Norm Gezond Bewegen)	Nulmeting in 3 ^e en 4 ^e kwartaal 2010. Peildatum 01.01.2011	+4%	Gemeente: Sportdeelname onderzoek
13. Verhogen van het percentage van de Schiedamse bevolking dat minimaal twaalf keer per jaar aan sport doet	Nulmeting in 3 ^e en 4 ^e kwartaal 2010. Peildatum 01.01.2011	+3%	Gemeente: Sportdeelname onderzoek
14. Verbetering lokale organisatie van sport -Percentage sportverenigingen t.o.v. totaal aantal sportverenigingen waarbij vitaliteit verbeterd is -realisatie wijk sportverenigingen -vergroting burgertevredenheid sportaanbod	Nulmeting 3 ^e en 4 ^e kwartaal 2010 0 Nulmeting in voorbereiding	80% 3	Gemeente: verenigingsmonitor Gemeente afd. SR Gemeente: omnibusmonitor
15. Organiseren van sportevenementen in Schiedam welke een bijdrage leveren aan de profilering Schiedam sportstad	3 per jaar	3 per jaar	Gemeente Afd. SR
16. Behouden bezettingsgraad/dekkingsgraad van sportaccomodaties	58%	58%	Gemeente Afd. SR
Cultuur beleven			
17. Inzet cultuurscouts uitbreiden naar alle wijken in Schiedam, bewoners laten kennis maken met mogelijkheden kunst en cultuur op wijkniveau.	- Cultuurscouts in de wijken geïntroduceerd - Participatieproject Nieuwland	- Er worden minimaal 4 activiteiten per wijk georganiseerd en 2 wijkoverstijgende projecten. Het netwerk van de cultuurscout is in kaart gebracht. - Participatieprojecten zijn uitgebreid naar minimaal 4 wijken.	Gemeente afd. Cultuur

Prestaties Stadseconomie

BINNENSTAD			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
1. Toename weekbezoek aan binnenstad als indicator voor aantrekkingskracht	2010: 70.000 bezoekers per week	2014: 90.000 bezoekers per week	Gemeente: Monitor Binnenstad, sensorsyst. Locatus: onderzoeken
2. Vergroten bereik van herkomst binnenstadsbezoek als indicator voor aantrekkingskracht	2004: 66% Schiedam, 17% Rotterdam, 5% Vlaardingen en 12% elders (recenter cijfers?)	2014: 60% lokaal, 25% regionaal en 15% landelijk	Gemeente: Monitor Binnenstad
3. Toename aantal herbestede beeldbepalende panden en monument	?	2 rijksmonumenten per jaar= 8 restauraties voltooid	Gem monumentenlijst
4. Toename aantal gerealiseerde Werk aan de Winkelpanden	2010: ca. 15 panden op jaarbasis (41 onderhanden of gereed sinds 2008)	120 Werk aan de Winkelpanden t/m 2014 (30 Werk aan de Winkelpanden per jaar)	Gemeente: rapportages Werk aan de Winkel
Toerisme en evenementen			
5. Evenementen		2 nieuwe evenementen per jaar	gemeente

ECONOMIE en WERKGELEGENHEID			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
1. Aantal hectare geherstructureerde bedrijventerreinen	5.3 ha bruto waarvan 2.2 hectare Spaanse Polder 's Graveland-Zuid en 3.1 hectare Nieuw-Mathenesse.	Realiseren GSB-doelstellingen MOP 2005 – 2009 (Schiedam heeft van het rijk een uitloop gekregen tot 2011) a. 26,5 ha bruto waarvan 20 hectare Spaanse Polder 's Graveland-Zuid (met uitloop tot 2011) en 6,5 hectare Nieuw-Mathenesse.	Centrale monitor EZ

Ondernemersklimaat			
2.Groei aantal bedrijfsvestigingen	3019	3200 Acties / maatregelen: - Relatiebeheer - 60 kredieten microfinanciering - 80 startende ondernemers onder begeleiding van Stichting Mentor; - Bedrijfsverzamelgebouw in Oost; - Ondernemersloket; - Ontwikkeling Schieveste.	Gemeente
Werkgelegenheid			
3.Aantal afgesloten arrangementen met ondernemingen in het kader van de bestrijding van de werkloosheid (Social Return op eigen investeringen)	0	20 arrangementen	
4.Groei aantal arbeidsplaatsen	31.494	32.500 - Relatiebeheer - 60 kredieten microfinanciering - 80 startende ondernemers onder begeleiding van Stichting Mentor; - Bedrijfsverzamelgebouw in Oost; - Ondernemersloket; - Ontwikkeling Schieveste.	
5.Verhogen participatiegraad (werk)	65%	67.5% (landelijk gemiddelde)	Gemeente:sociale index
6.Afname van het aandeel geregistreerde Schiedamse bijstandsgerechtigden langer dan 1 jaar werkloos		15% van de doelgroep (peildatum 1 januari) stroomt binnen 12 maanden door naar werk	Gemeente: UWVwerkbedrijf
7.Afname van het aantal werkzoekenden jonger dan 27 jaar		90% van de jongeren die instromen in de WIJ is binnen 12 maanden terug naar school of aan het werk of volgt een traject (voorschakel,stage).	Gemeente/UWV werkbedrijf

Prestaties Veiligheid

VEILIGHEID			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
1. Voortzetten Veiligheidsbeleid	Integraal Veiligheidsbeleid 2008-2011	Integraal Veiligheidsbeleid 2012-2016	afd. Veiligheid
2. Slagvaardige LBB.	2010: 27 BOA's.	Alle toezichthouders en handhavers van de LBB zijn BOA-gecertificeerd.	Gemeentelijke afdeling Veiligheid
3. Aanpak huiselijk geweld (inclusief ouderenmishandeling)	Nulmeting vindt plaats eind 2010.	1.Aantal gevallen waarbij sprake is van recidive (herhalingsmeldingen bij meldpunt Huiselijk Geweld) is met 10% afgenomen in 2013 ten opzichte van 2010; 2. Het aantal gevallen van Huiselijk Geweld waarbij het geweld langer dan een half jaar aanhoudt, is met 10% afgenomen in 2013 ten opzichte van 2010.	Monitor Huiselijk Geweld/O&S/ afdeling Veiligheid.

4. Inzet interventieteam	In 2009 ca 165 woningen bezocht. In 2009 69 hennepkwekerijen ontmanteld. Het invorderingspercentage was 26,8%.	600 woningen zijn aangepakt (150 per jaar) 200 hennepkwekerijen ontmanteld (50 per jaar) en van de ontmantelingskosten wordt 30% verhaald.	Gemeentelijke afdeling Veiligheid
5. Bestrijden parkeeroverlast	2009: 7574 naheffingen en 4997 pv's.	Jaarlijks 8.000 naheffingen en 5000 pv's.	Gemeentelijke afdeling Veiligheid

Prestaties Woonmilieu

FYSIEKE INFRASTRUCTUUR			
Doelstelling en Indicator	Stedelijke nulsituatie 1 januari 2010	Stedelijk resultaat 1 januari 2014	Bron Rijk / gemeente
Woonmilieu			
1.Mutaties in de woningvoorraad, uitgesplitst naar aantallen nieuwbouw	Aandeel eigen woningbezit: 47,8% Aandeel eengezinswoningen:30,4%	Percentages en aantallen Nieuwbouw : 640 woningen Aandeel eigen woningbezit: 49% Aandeel Eengezinswoningen 31%	Gemeente: BAG Rijk: CBS
2.Aantallen te herstructureren woningen (sloop,vervanging,renovatie)	0	Sloop; 400 woningen Toevoegingen: 400 woningen (d.m.v.functieverandering)	Gemeente: BAG Rijk: CBS
3.Aantallen ingrijpende woningverbeteringen;	Part. Woningverbetering: 3100 woningen gereed of in uitvoering. Funderingsherstel: 31 woningen gereed of in uitvoering.	Part. Woningverbetering: erbij 240 woningen per jaar gereed en/of in uitvoering. Funderingsherstel: erbij 50 woningen per jaar gereed en /of in uitvoering.	Rijk: CBS
4.Toename aantal volledig toegankelijke woningen voor ouderen	-	Bestaand aangepast: 600	Gemeente: Nota Wonen , Tweede module beleidsnota Wonen, kansen voor ouderen, februari 2004

College van B & W
Schiedam, 12-10-2010

Aan de leden van de gemeenteraad

Betreft: voortzetting coalitieakkoord/CWP 2010 - 2014
PvdA, VVD, CDA, GroenLinks

Schiedam, 27 september 2011.

Geachte leden van de gemeenteraad,

Het verheugt ons u te kunnen melden dat de fracties van PvdA, VVD, CDA en GroenLinks overeenstemming hebben bereikt over de voortzetting van het Coalitieakkoord (en het Collegewerkprogramma) 2010 – 2014.

Het is gelukt om op korte termijn over de uitvoering van het Coalitieakkoord/CWP 2010 - 2014 nadere afspraken te maken. Op basis hiervan stellen we aan u voor, in een extra vergadering van de gemeenteraad op **vrijdag 30 september (aanvang 17.00 u.)**, de nieuwe wethouderskandidaten te installeren.

De coalitiedelegaties, met daarin vier van de vijf wethouderskandidaten, zagen zich genoodzaakt verkennende gesprekken te voeren over de begroting 2012 zodat het nieuwe college een vliegende start kan maken en er geen/minder kans is op vertraging in het traject richting de vaststelling van de begroting. Informatie die in de besprekingen is ingebracht heeft echter geen bestuurlijke status en bevat ook elementen die het belang en de positie van de gemeente kunnen schaden; verspreiding ervan kan daarom (nog) niet aan de orde zijn. Relevante elementen uit de ambtelijke informatieverstrekking zullen vanzelfsprekend aan de gemeenteraad worden toegezonden langs de reguliere weg, d.w.z.: zodra er een collegevoorstel of -besluit is waarbij de ambtelijke informatie als onderbouwing heeft gediend.

De vier betrokken partijen hebben met elkaar de navolgende afspraken gemaakt:

Meerjarig financieel beleid en algemene kaders

Afgesproken is om voor de begroting 2012 een extra bezuiniging (bovenop reeds vastgestelde bezuinigingen) van €1.381.000 te realiseren waarmee de begroting van 2012 sluitend is.

Van dit bedrag wordt €1,0 miljoen toegevoegd aan de algemene reserve.

Deze bezuiniging zal op korte termijn, via een 1^e begrotingswijzing, aan de gemeenteraad worden aangeboden in het kader van de begrotingsbehandeling 2012 – 2015.

Daarnaast zijn afspraken gemaakt over de te hanteren algemene kaders voor de uitvoering van het gemeentelijk financiële beleid:

Gelet op de grote opgaven die de komende jaren op de gemeente afkomen is er bij alle partijen de bereidheid om de komende jaren pijnlijke keuzes te maken die alle beleidsterreinen betreffen;

Incidentele baten worden niet gebruikt om structurele lasten te dekken;

De algemene reserve wordt gebruikt om financiële risico's af te dekken en wordt niet voor andere doeleinden gebruikt;

Gekorte of gestopte doeluitkeringen die door de gemeente van het Rijk worden ontvangen - pregnant daarbij zijn de faciliteiten voor bijstand (landelijke gehanteerde bijstandsnorm 110%) en wijkbeleid -, worden niet lokaal gecompenseerd. Behoudens indien de gemeente in de begroting middelen kan vinden;

Om de algemene reserve weer op het gewenste en noodzakelijke niveau te krijgen wordt jaarlijks, gedurende de collegeperiode, de algemene reserve aangevuld met (tenminste) €1,0 miljoen.

De (netto-) opbrengst van de verkoop van vastgoed plus het resultaat van een “narooi” op bestemmingsreserves worden aanvullend daarop toegevoegd.

Beleidskeuzen armoedebeleid

Uitvoering van het armoedebeleid vanaf 2012 vindt plaats op basis van de volgende beleidskeuzen: Gezinnen met kinderen worden gefaciliteerd/ondersteund volgens de regels zoals die in het huidige armoedebeleid gelden;

De inkomensgrens van het gemeentelijk minimabeleid wordt genormeerd op maximaal 110% van het minimumloon;

Personen die vrijgesteld zijn van werk of inkomsten hebben uit werk en voldoen aan de inkomensnormen van het minimabeleid kunnen gebruik maken van het minimabeleid;

Bij gebruikmaking van arbeidsreïntegratiemogelijkheden is er geen recht op gebruik van minima-voorzieningen.

Aanpak probleemcumulatiegebieden

Het nieuwe college krijgt de opdracht om op korte termijn de problemen voor Schiedam in kaart te brengen, mede in relatie tot de instroom in Schiedam van kansarme groepen vanuit de regio. Het in kaart brengen van deze problemen wordt uitgewerkt in een samenhangend pakket aan concrete maatregelen dat gekoppeld wordt aan meerjarige investeringen om deze maatregelen te kunnen uitvoeren.

Deze investeringen dienen gevonden te worden via herprioritering van middelen in de gemeentelijke begroting. Juni 2012 is de uiterlijke datum waarop de concrete maatregelen (met het aangeven van de meerjarige investeringen) door het nieuwe college besloten moeten zijn.

De maatregelen i.v.m. de “MOElander-problematiek” maken deel uit van het pakket aan maatregelen.

Voorzieningenniveau in de stad en in de wijken

Gemeentelijke, gesubsidieerde en privaatgefinancierde voorzieningen worden op wijk- en/of stedelijk niveau in kaart gebracht en vergeleken met de behoefte aan deze voorzieningen. Inzicht in het bestaande aanbod en in de huidige en toekomstige behoefte schept kansen voor samenvoeging van verschillende voorzieningen als actief gemeentelijk beleid, over de grenzen van (beleids-)sectoren heen. Kostenreductie en efficiënter gebruik van voorzieningen maar ook het bundelen van krachten, zowel ten behoud van kwaliteit als ten behoeve van een meerwaarde door goede combinatie van functies, zijn gerechtvaardigde redenen voor concentratie op één locatie of op minder locaties.

Centraal denken betekent:

niet voor elke wijk streven naar (behoud van) alle voorzieningen, maar ook...

niet in één wijk alle voorzieningen concentreren!

Autoluwe Lange Haven en parkeergarage Westmolenkwartier gelijktijdig ontwikkelen

De beleidsvoorbereiding van het inrichten van een autoluwe Lange Haven vindt parallel (en niet volgtijdelijk) plaats aan de planontwikkeling van de parkeergarage Westmolenkwartier.

Een pilot wordt uitgevoerd om te experimenteren met een autoluwe Lange Haven.

Met deze afspraak wordt de afspraak uit het Coalitieakkoord herbevestigd.

Aanpassing ambitie beeldkwaliteitstrategie 's Gravelandsepolder-Zuid/Spaanse Polder

De ambitie wordt aangepast zodat tegemoet gekomen kan worden aan de door de ondernemers geconstateerde (parkeer)problemen.

Kanteling in de WMO en ROG+ NWN: maart 2012 plan van aanpak gereed

Het nieuwe college krijgt opdracht te zorgen dat voor 1 maart 2012 een plan van aanpak gereed is inzake de uitvoering van de kanteling van de Wmo en de aanpak van de meerjarige budgettaire tekorten bij de ROG+.

Taakstellingen voor het plan van aanpak zijn:

Het plan van aanpak is gebaseerd op een integraal beeld van het sociale domein. De kanteling van WMO is hierin opgenomen;

Eind 2012 moeten afspraken rond zijn;

Eind 2012 moet er een exact beeld zijn van de te verwachten tekorten en hoe te zorgen dat de meerjarige kosten voor de gemeente budgettair-neutraal zijn.

Rekening moet daarbij worden gehouden met een toenemende behoefte t.g.v. de vergrijzing.

In de normering dient meer te worden uitgegaan van inkomensafhankelijke maatregelen.

Aangeven wat mensen zelf kunnen doen;

Vóór 1-1-2013 moet er een nieuwe verordening zijn;

Vóór eind 2012 moeten alle afspraken afgerond zijn en heeft besluitvorming door de gemeenteraad plaatsgevonden.

Preventieve aanpak werkloosheid

Het nieuwe college krijgt de opdracht om in het kader van de werkloosheidsbestrijding verder te gaan met actief over de gemeentegrenzen heen te blijven kijken en gebruik te maken van voorbeeld-aanpakken. Het betreft met name ook de aanpak aan de 'voorkant' (voorkomen dat mensen in een uitkeringssituatie komen).

Bijzondere aandacht voor de A4

Het project A4 verdient de bijzondere aandacht van de gemeenteraad mede om hetgeen in het coalitieakkoord m.b.t. de inpassing is vastgelegd zo goed mogelijk te kunnen realiseren. Voor elk deelproject wordt bij aanvang een beknopte kadernotitie (de uitgangspunten voor het specifieke deelproject) en een communicatieplan opgesteld. Een tijdige éénduidige communicatie naar betrokkenen/omwonenden wordt als opdracht aan het nieuwe college meegegeven.

Uitwerkingsopdracht Integraal veiligheidsbeleid

De integrale afweging van het veiligheidsbeleid verdient extra aandacht. Het nieuwe college moet hieraan via een uitwerkingsopdracht uitvoering geven. Daarbij wordt de inzet van de LBB als cruciaal gezien.

Afbouw Vangnet en WIW-banen

Het nieuwe college krijgt de opdracht om binnen 2 maanden met een voorstel te komen over de voorgenomen afbouw van de vangnetbanen en WIW-banen. Er dient hierbij sprake te zijn van een brede en integrale afweging (ook de gemeentelijke vangnetbanen en WIW-banen worden hierin betrokken, het principe van zorgvuldigheid wordt toegepast in te maken keuzen en naar de betrokken werknemers toe).

De afbouw wordt in samenhang met de andere beleidsterreinen beschouwd evenals de mogelijke effecten op het voorzieningenniveau.

Follow up n.a.v. raadsnotie BING-onderzoek

De vier partijen geven het nieuwe college mee dat zorgvuldig omgegaan wordt met de bevindingen van het BING-onderzoek zoals ook verwoord is in de raadsnotie en dat het nieuwe college de taak heeft te zorgen voor de ontwikkeling van een professionele organisatie waarbij sprake is van een veilige werkomgeving.

De bovenstaande afspraken vormen de leidraad voor de uitvoering van het Coalitieakkoord en het Collegewerkprogramma 2010 – 2014 in de komende jaren. De portefeuillevverdeling is als bijlage bijgevoegd.

Na overleg met de griffier is het voorstel om in de gemeenteraad van 30 september de nieuwe wethouderskandidaten te laten installeren en pas in de gemeenteraad van 27 oktober de gemaakte afspraken te bespreken. Dit mede gelet op het late tijdstip dat deze afspraken naar de gemeenteraad gestuurd konden worden.

Hoogachtend,

Namens de fracties van PvdA, VVD, CDA en GroenLinks,

M. Stam